



SECRETARIA DE SALUD

## UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



# *RENDICIÓN DE CUENTAS*

## *2015*

# TALENTO HUMANO UMSN



# INFORME de ACTIVIDADES

Mgs. José Litardo Barzola. Dr  
DIRECTOR

## EQUIPO TÉCNICO ADMINISTRATIVO FINANCIERO

Dr. Angel Racines  
Jefe Técnico Médico

Econ. Catalina Campaña  
Jefa Administrativo - Financiero

Egda. Martha Hierro  
Responsable Talento Humano

## ESPECIALIDADES UMSN


- |                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| 1. Cardiología        | 11. Neumología            |
| 2. Cirugía General    | 12. Neurología            |
| 3. Cirugía Pediátrica | 13. Oftalmología          |
| 4. Dermatología       | 14. Otorrinolaringología. |
| 5. Fisiatría          | 15. Pediatría             |
| 6. Gastroenterología  | 16. Psicología            |
| 7. Ginecología        | 17. Reumatología          |
| 8. Medicina General   | 18. Traumatología         |
| 9. Medicina Familiar  | 19. Urología .            |
| 10. Medicina Interna  |                           |

## SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Ergometría (prueba de esfuerzo).  
E. K. G. (electrocardiogramas).  
Imagen (RX y ecografía).  
Espirometrías.  
Laboratorio Clínico.  
Audiometría.  
Rehabilitación.  
Ecocardiogramas.  
Clínica de heridas.

## OTROS SERVICIOS UMSN

Atención Diferenciada Adolescentes  
Consejerías en VIH  
Club de Diabéticos  
Club de Hipertensos  
Campañas de prevención  
Bailoterapia  
Ejercicios cuerpo y mente Adulto Mayor


UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE 

## TALENTO HUMANO

- 3 DIRECTIVOS
- 42 MEDICOS
- 33 ENFERMERAS
- 11 ODONTOLOGOS
- 13 TECNOLOGOS MEDICOS
- 1 BIOQUIMICA
- 10 AUXILIARES DE ENFERMERIA
- 2 PSICOLOGOS CLINICO
- 33 PERSONAL ADMINISTRATIVO

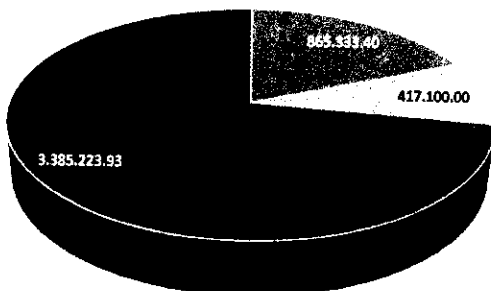
TOTAL 148

Fuente Talento Humano UMSN

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE 

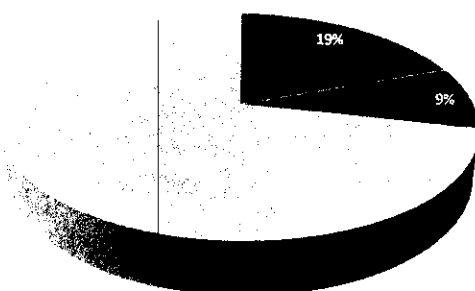
## PRESUPUESTO

**CODIFICADO**



**POA**

**PROYECTOS EN %**



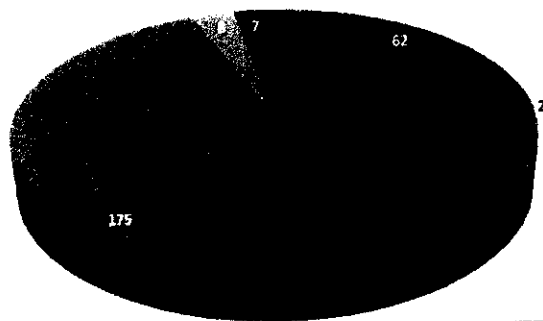
• Gestión de Unidad de Atención de Salud Norte    • Gestión Administrativa UMS Norte    • Remuneración Personal

• Gestión de Unidad de Atención de Salud Norte    • Gestión Administrativa UMS Norte    • Remuneración Personal

**TOTAL PRESUPUESTO: \$ 4'667.657,33**

# COMPRAS PÚBLICAS

## PROCESOS PLANIFICADOS



- CATÁLOGO ELECTRÓNICO
- FERIA INCLUSIVA
- INFIMA CUANTÍA
- SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA
- RÉGIMEN ESPECIAL

## ACTIVIDADES GENERALES

- Gestión Técnica Médica
- Gestión Administrativa Financiera
- Gestión de Recursos Humanos

## ACTIVIDADES GENERALES

**Elaboración de POA y PAC**  
**Presentación de Informe Rendición de Cuentas 2014**  
**Medicina Preventiva: Vacunación a todos los funcionarios contra**  
**Influenza Estacional**  
**Presentar procesos de Homologación de profesionales de la salud**  
**Capacitación sobre elaboración del Plan Estratégico**  
**Contratación de Retinólogo**  
**Cumplir procesos para obtener permisos de funcionamiento**  
**Contratación de mantenimiento de equipos**  
**Incorporación de Tesorera**  
**Coordinación con institución AMT para atención de pacientes**  
**Incorporación nuevo JAF**  
**Participación en socialización del Plan decenal de Salud**

## ACTIVIDADES GENERALES

**Oficiar al IESS para reacreditación de la UMSN**  
**Reuniones con Autoridades Dirección T.H incorporación partidas**  
**Reuniones de coordinación con Ad. zonales de la Delicia y Calderón**  
**Reuniones permanentes Secretaría de Salud**  
**Elaboración de perfiles Epidemiológicos**  
**Estudios sombras y Encuestas de Satisfacción de usuarios**  
**Remisión de informes al MSP de reportes epidemiológicos**  
**Participar en capacitaciones de Contratación Pública**  
**Funcionarios UMSN en TV y Radio promocionando UMSN**  
**Autorización para capacitación continua de profesionales UMSN**  
**Elaboración de Proyecto del servicio de Oftalmología ptes 3ra edad**  
**Coordinación con ONG para atención comunitaria periférica**  
**Cooperación técnica con Red Pública a través del Centro # 8**  
**Reuniones técnicas de procesos Reacreditación Cirugías Cornea**

## ACTIVIDADES GENERALES

**Oficiar al IESS para reacreditación de la UMSN**  
**Atención con U. Móviles en eventos: Quinche, Riesgo Volcán Cotopaxi**  
**Atención en seis CEMEIS**  
**Conformación de Comités de Farmacología, Gestión, Emergencia**  
**Reactivación del COE - UMSN**  
**Incorporación del nuevo Servicio de Gastroenterología.**  
**Análisis y presentación propuesta de Reforma Presupuestaria UMSN**  
**Reuniones permanentes de seguimiento y evaluación de procesos**  
**Coordinación capacitaciones técnicas administrativas y financieras**  
**Capacitación sobre Procesos Administrativos y financieros**  
**Revisión y elaboración de procesos Técnicos Administrativos Financ.**  
**Reuniones Comité de Seguridad Ocupacional**

## ACTIVIDADES GENERALES

**Re adecuación de infraestructura física quirófanos**  
**Adecuación Sistema de Ventilación**  
**Reformulación de propuesta para Reforma Presupuestaria UMSN**  
**Reuniones en ICAM para presentar procesos de capacitación UMSN**  
**Capacitación sobre Promoción y Prevención ICAM**  
**Coordinación Técnica Administrativa F. para ejecutar Reforma P.**  
**Capacitaciones y distribuciones de actividades mitigación V Cotopaxi**  
**Terminación convenio IESS UMSN por no reacreditación y pagos**  
**Ejecución de actividades de integración: pertenencia y pertinencia**  
**RE ACREDITACIÓN TRANSPLANTES DE CORNEA**  
**Consolidación Técnica - Financiera presupuestaria**  
**Jubilación de Talentos Humanos Técnicos y Administrativo**



# EJECUCIÓN

## ACTIVIDADES POA Y PAC

### PROYECTO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

**Proyecto Promoción de la Salud y Prevención de la enfermedad con grupos programáticos y articulación con la Red Integral de Salud y la Comunidad**

Participación en actividades de Promoción y Prevención de la Salud bajo lineamientos de la Secretaría de Salud, resaltando entre ellas saber pega full, la Atención Diferenciada Adolescentes 10.000 adolescentes informados y capacitados sobre métodos anticonceptivos, ETS, PAE, derechos sexuales y reproductivos.

### PROYECTO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

12 Ferias de la Salud de promoción y prevención. Capacitación sobre nutrición, hábitos saludables, hipertensión arterial, diabetes, dislipidemias, Consejerías y atenciones a adultos mayores, población beneficiaria 30.000UMSN en los puntos del distrito.

Grupo de diabéticos: 150 que se cumplirán mediante 1.100 consultas y acciones educativas

Contratar un diabetólogo, para fortalecimiento grupo adulto mayor, cuyas actividades fortalecerán las acciones pertinentes.

Grupo de hipertensos: 150 que se cumplirán mediante 1.100 consultas y acciones educativas

### PROYECTO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

Salud Mental: Estimular prácticas de convivencia familiar y ciudadana que promuevan la Salud Mental mediante 4 talleres y asesorías. Beneficiarios 600. Importante contratación del psicólogo jubilado para el cumplimiento de la meta.

Promover estilos de vidas saludables mediante 12 Talleres Información, Educación, Capacitación IEC para 10.000 beneficiarios.

## PRESTACIÓN ATENCIÓN MÉDICA EN CONSULTA EXTERNA, HOSPITALIZACIÓN Y EMERGENCIA

Vacunación sobre influenza estacional 150 a los talentos humanos de la unidad  
Capacitación sobre procesos, temas clínicos, capacitación médica continua,  
medicina basada en evidencias.

Adquisición de fármacos e insumos médicos, odontológicos y laboratorio,  
Atención médica, hospitalización y emergencias a pacientes de la zona norte y de  
sectores anexos geográficamente a la unidad 110.000

Actividades de Rehabilitación, complementarias a la atención médica 47.000  
personas beneficiarias

## PRESTACIÓN ATENCIÓN MÉDICA EN CONSULTA EXTERNA, HOSPITALIZACIÓN Y EMERGENCIA

Laboratorio 235.000 determinaciones

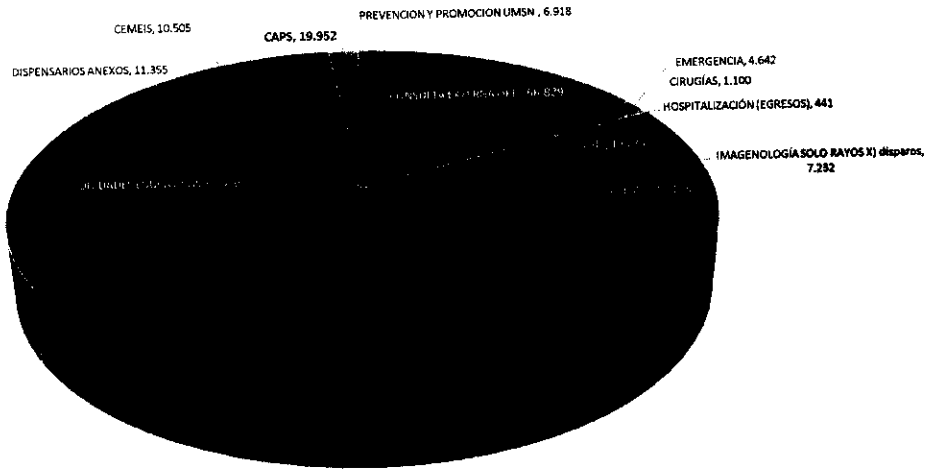
Rehabilitación 1900 atenciones

Terapias de Lenguaje 3.600 atenciones para niños con problemas de  
lenguaje

Elaboración del perfil epidemiológico por cada servicio de atención, en  
coordinación con la Jefatura Médica y Estadística.

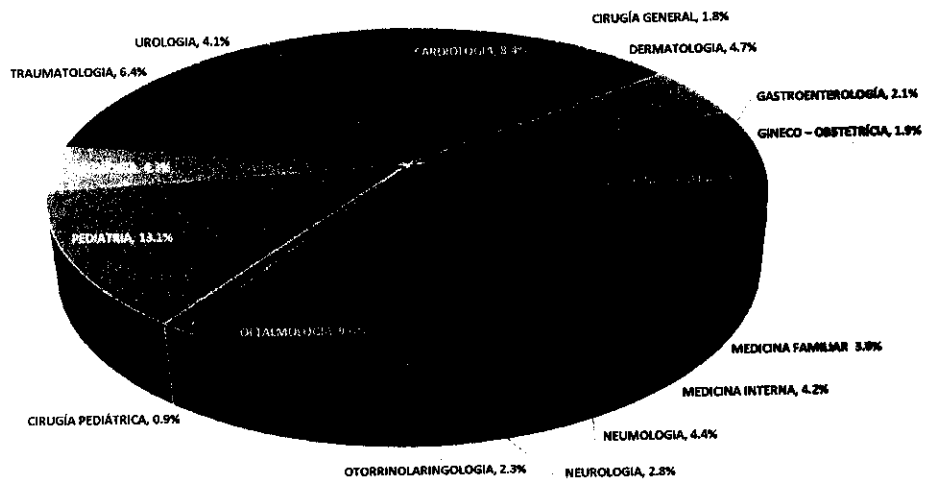
Gestiones preliminares para efectuar proceso de licenciamiento de  
acuerdo a normas del MSP.

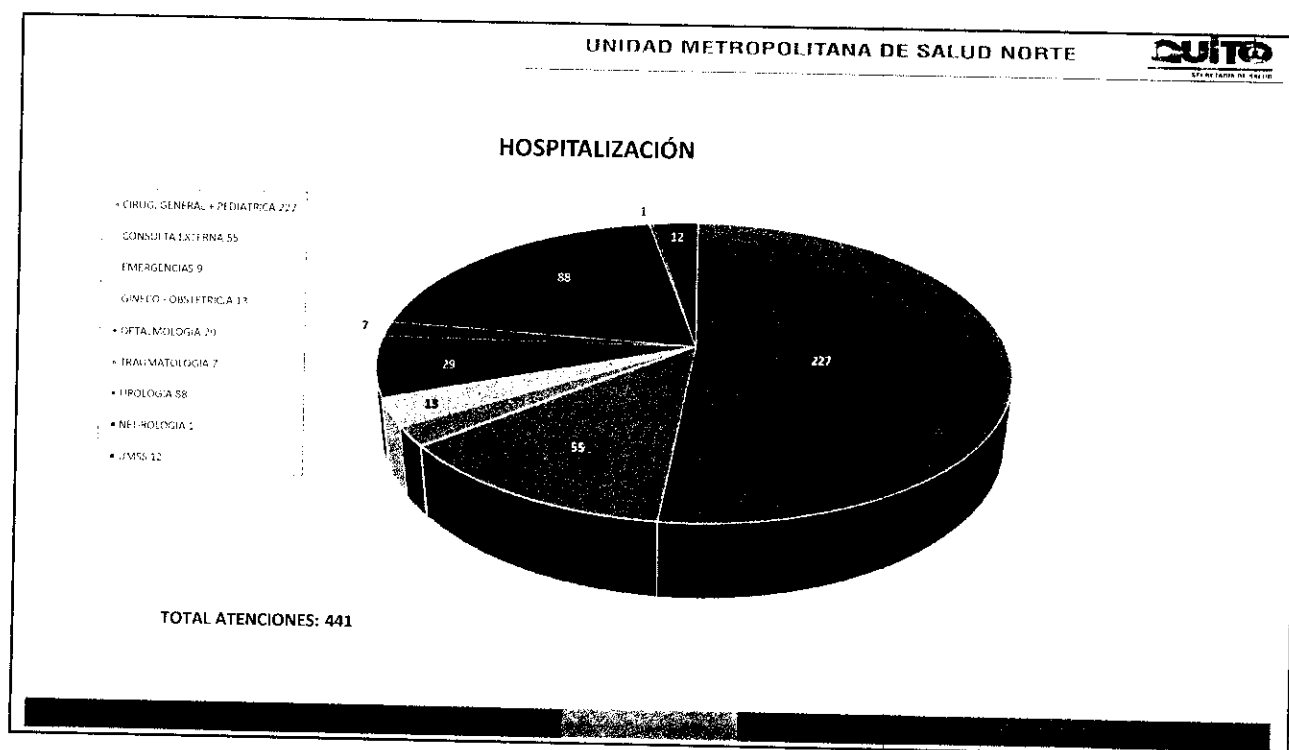
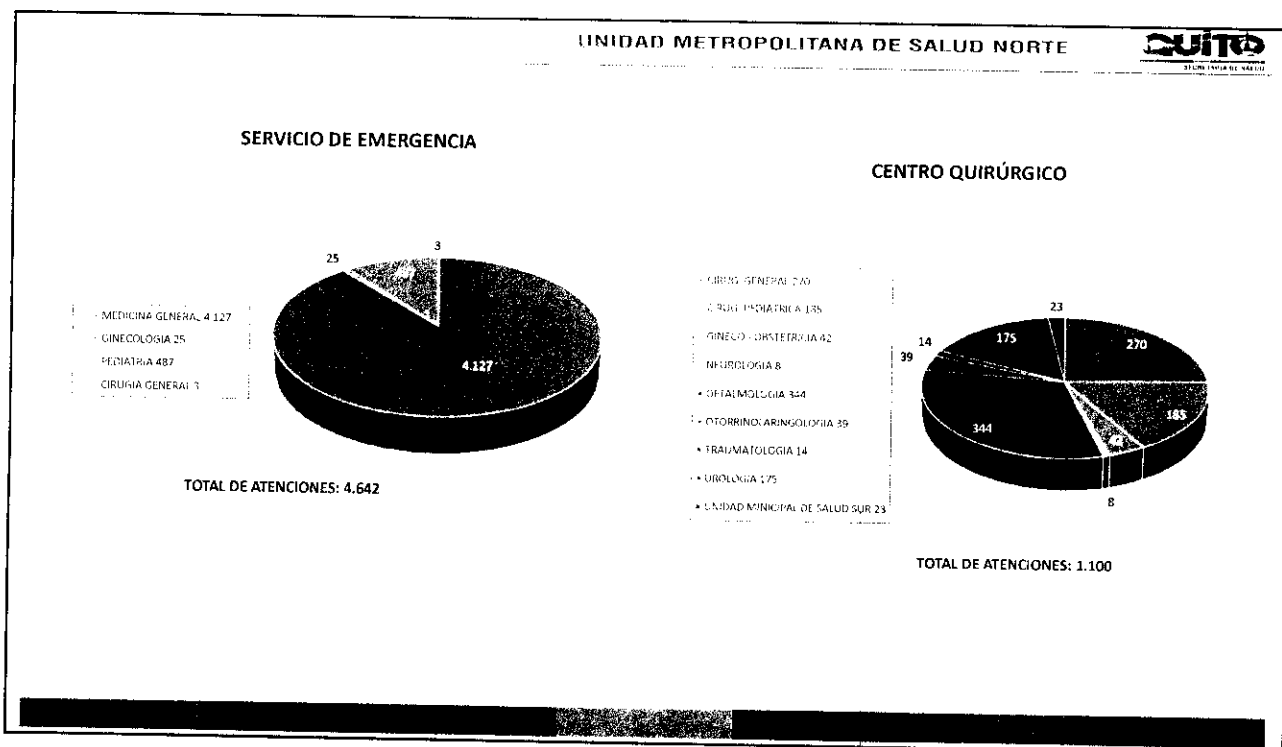
RESUMEN ANUAL DE ATENCIONES



Total de Atenciones: 419.335

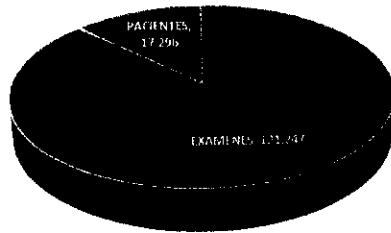
CONSULTA EXTERNA





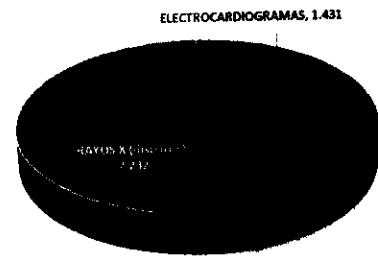
EXÁMENES COMPLEMENTARIOS-APOYO DG Y TERAPÉUTICO

LABORATORIO CLÍNICO



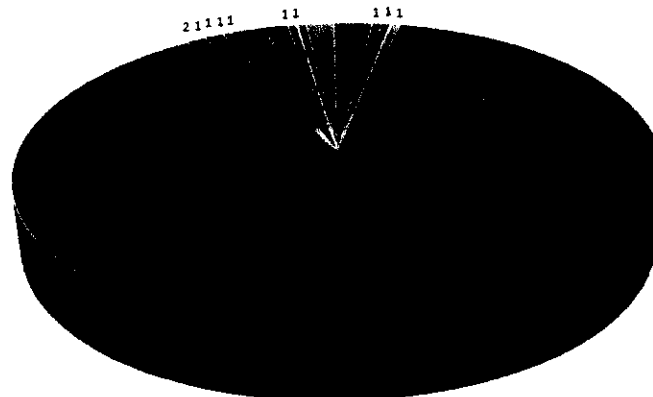
- EXÁMENES
- PACIENTES

IMAGENOLÓGIA



- ELECTROCARDIOGRAMAS
- RAYOS X (dúplex)

PROCEDIMIENTOS ESPECIALES

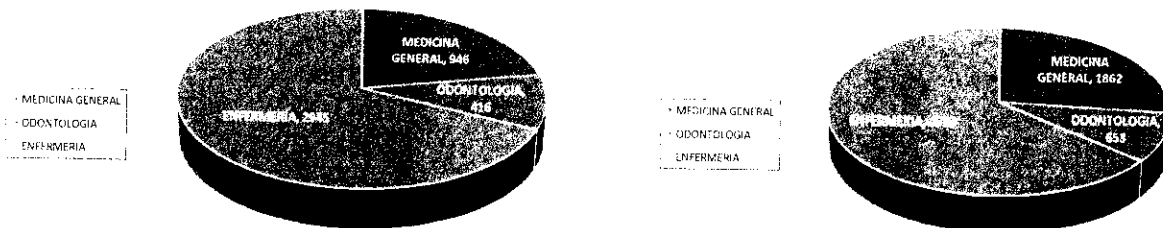


- RETIRO DE PUNTO CORNEAL 4
- OTORRINOSCOPIA 1
- ENDOSCOPIA 1
- URETROSCOPIA 1
- CISTOSCOPIAS 50
- COLOCACION DE AVASTIN 109
- LEGRADO 2
- MEATOTOMIA 1
- EXERESIS DE NEVUS 1
- PRENUECTOMIA 1
- FIBROLARINGOSCOPIAS 1
- INYECCION INTRAVITREA 5
- POLEPECTOMIA 1
- DRENAJE CHALAZION 1
- RETIRO DE CAFETER 3

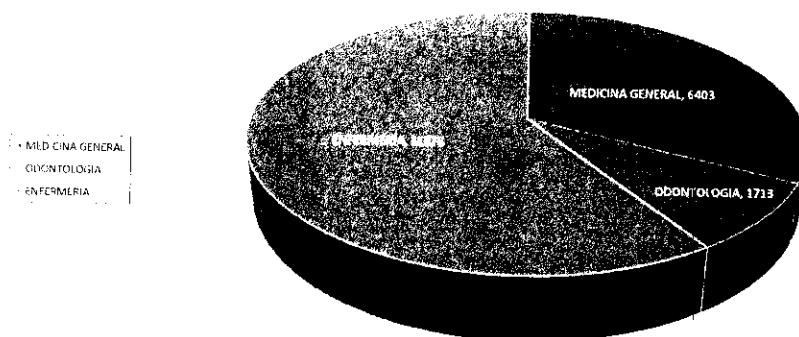
ANEXOS AL IESS

LA DELICIA

ADMINISTRACIÓN NORTE



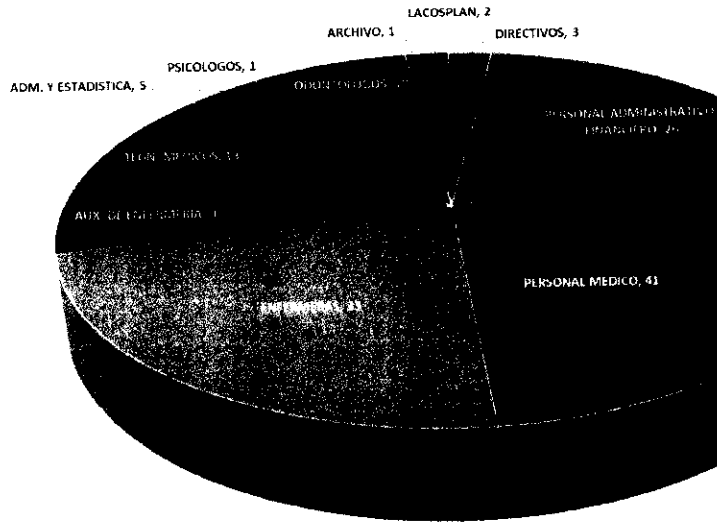
CAPS RUMIHURCO



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



TALENTO HUMANO

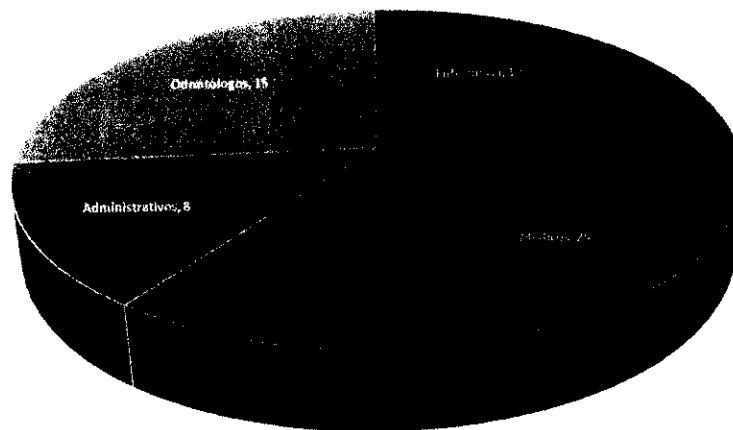


- DIRECTIVOS
- PERSONAL ADMINISTRATIVO-FINANCIERO
- PERSONAL MEDICO
- ENFERMERAS
- AUX. DE ENFERMERIA
- TECN. MEDICOS
- ADM. Y ESTADISTICA
- PSICOLOGOS
- ODONTOLOGOS
- ARCHIVO
- LACOSPLAN

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE

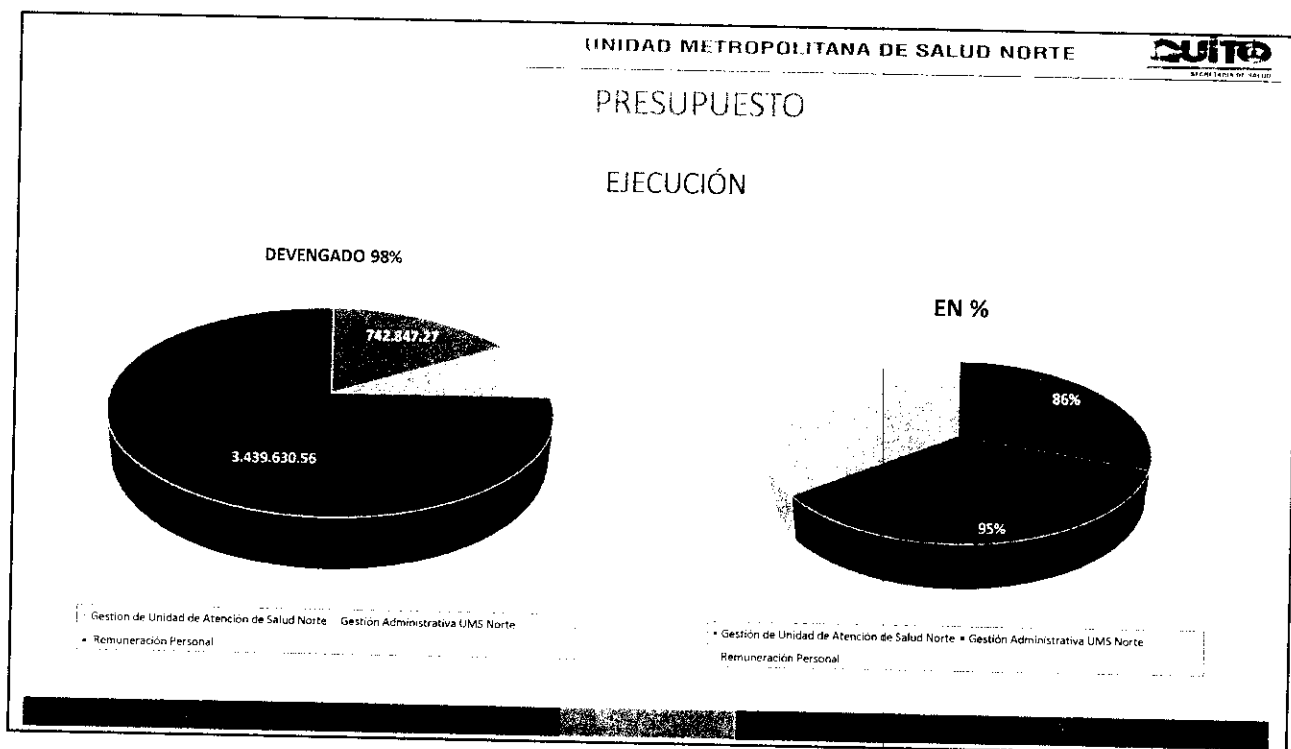
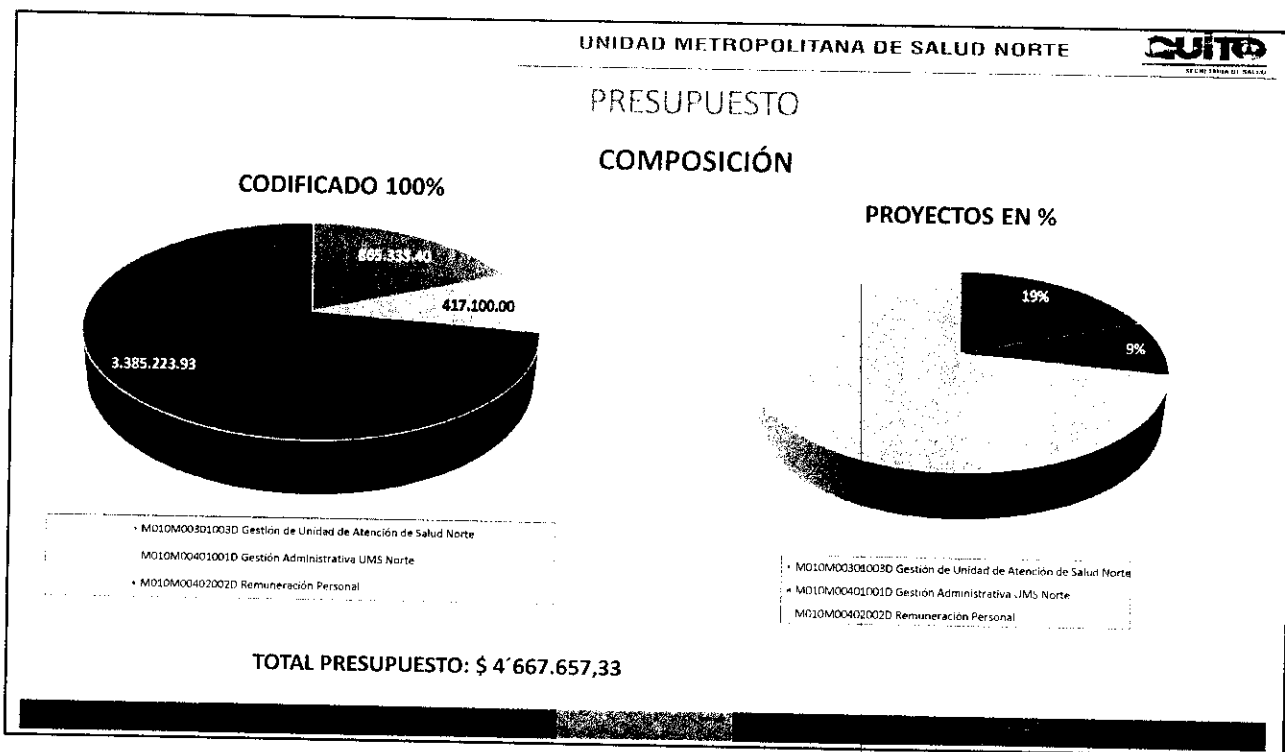


CAPACITACIÓN DEL TALENTO HUMANO



- Enfermería
- Médicos
- Administrativos
- Odontólogos

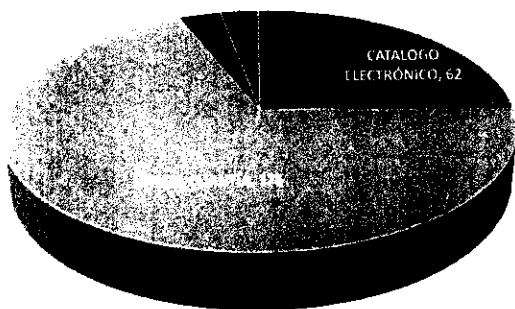




# COMPRAS PÚBLICAS

## PROCESOS PLANIFICADOS 254

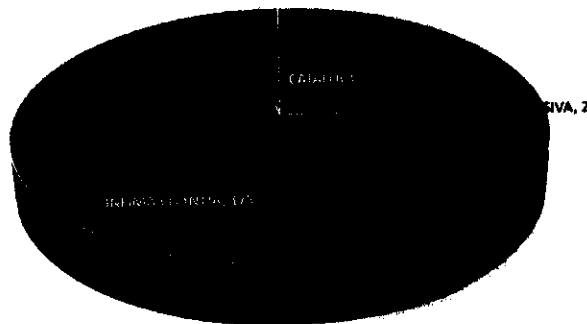
SUBASTA INVERSA ELECTR., 8      RÉGIMEN ESPECIAL, 7      FERIA INCLUSIVA 2



- CATÁLOGO ELECTRÓNICO
- FERIA INCLUSIVA
- SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA
- RÉGIMEN ESPECIAL

## PROCESOS EJECUTADOS 248

SUBASTA INVERSA ELECTR., 4      RÉGIMEN ESPECIAL, 6



- CATÁLOGO ELECTRÓNICO
- FERIA INCLUSIVA
- SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA
- RÉGIMEN ESPECIAL
- INFIMA CUANTÍA

### INDICADORES DE GESTIÓN AÑO 2015 DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE

| PRODUCTO                                | ÁREA GESTIÓN  | INDICADOR                                       | VALOR        | VALOR OBJETIVO | INDICADOR |
|---|---|---|--------------|----------------|-----------|
| PROMOCIÓN DE ESTILOS DE VIDA SALUDABLES | Coordinación y articulación intersectorial e Intra e interinstitucional. (Secretaría de Salud, Administraciones: Norte, La Delicia, Calderón, Unidades Educativas Municipales) (Permanente)   |   | 10 REUNIONES | 15             | 150%      |
|   | Talleres, de promoción de estilos de vida saludables, como: alimentación, nutrición y otros. Para contribuir a la prevención de desnutrición, malnutrición y otras patologías como las Enfermedades crónicas no transmisibles. (Permanente) | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones | 22 TALLERES  | 22             | 100%      |
|   | Fomentar la nutrición y alimentación saludable, actividad física, no consumo de alcohol y drogas (Permanente)   |   | 5 TALLERES   | 6              | 120%      |
|   | Feria intergeneracional en 4 establecimientos educativos (Permanente)   | Servicio de Alimentación                        | 4 FERIAS     | 4              | 100%      |
|   | Proyecto huertos familiares (Permanente)  | Herramientas                                    | 4            | 3              | 75%       |

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



| INDICADORES DE GESTIÓN AÑO 2015 DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE   |   |  |             |           |             |  |
|---|---|--|-------------|-----------|-------------|--|
| PRODUCTO  | FASE / GESTIÓN  | ACTIVIDAD / PARTIDA                                    | INDICADORES |           |             |  |
|   |   |  | PROGRAMADO  | EJECUTADO | % EJECUCIÓN |  |
| PREVENCIÓN DE ACCIDENTES Y LESIONES, ESPECIALMENTE RELACIONADAS CON ACCIDENTES DE TRANSITO Y CAÍDAS EN ADULTOS MAYORES. | Información, educación y capacitación al Adulto Mayor (Permanente)  | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, S     | 6           | 5         | 83%         |  |
|   | Control Médico y seguimiento al adulto mayor con patología diabética, hipertensiva (Permanente)   | Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duración)       |             |           |             |  |
|   |   | Maquinarias y Equipos (Bienes Muebles no Depreciables) | 150         | 150       | 100%        |  |
|   | Promover la práctica de normas y reglamentos sobre prevención de accidentes de tránsito. (Permanente)   | Materiales e Insumos para Laboratorio y Uso Médico     |             |           |             |  |
|   |   | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones        | 30          | 54        | 180%        |  |
|   | Coordinar la atención preventiva y de especialidad para el Adulto Mayor (Permanente)  | #N/A   | 1000        | 1018      | 102%        |  |
|   | Fomentar estilos de vida saludables en establecimientos educativos municipales del sector norte con la ejecución de 4 ferias de la Salud (Permanente) | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, S     | 4           | 8         | 200%        |  |
| Contratación de 4 educadores para la salud, al trabajar con el Adulto Mayor (Permanente)                                | Servicio de Alimentación  | 100  | 100         | 100%      |             |  |
|   |   | Honorarios por Contratos Civiles de Servicios          | 4           | 4         | 100%        |  |

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



| INDICADORES DE GESTIÓN AÑO 2015 DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE |   |  |             |           |             |
|---|---|--|-------------|-----------|-------------|
| PRODUCTO  | FASE / GESTIÓN  | ACTIVIDAD / PARTIDA                                    | INDICADORES |           |             |
|   |   |  | PROGRAMADO  | EJECUTADO | % EJECUCIÓN |
| SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA   | Socializar y difundir las actividades sexual y reproductiva (Permanente)                                | Materiales Didácticos                                  |             |           |             |
|   |   | Servicio de Alimentación                               |             |           |             |
|   |   | Materiales e Insumos para Laboratorio y Uso Médico     | 12          | 12        | 100%        |
|   |   | Espectáculos Culturales y Sociales                     |             |           |             |
| SALUD MENTAL  | Apoyo Psicológico Adolescentes, adultos mayores usuarios/as de la UMSN (Permanente)                     | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, S     | 500         | 545       | 109%        |
|   |   | Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, S     | 100         | 100       | 100%        |
| GESTIÓN EN LA ATENCIÓN DE SALUD   | Prestar atenciones e intervenciones de salud enfermedad con calidad, oportunidad y calidez (Permanente) | Servicios Médicos Hospitalarios Complementarios        | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Servicio de Alimentación                               | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Otros Servicios  | 100         | 39        | 39%         |
|   |   | Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructural | 100         | 89        | 89%         |
|   |   | Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento)     | 100         | 72        | 72%         |
|   |   | Vestuario, Lencería, Prendas de Protección, Acceso     | 100         | 100       | 100%        |
|   |   | Herramientas   | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Instrumental Médico Menor                              | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Medicinas y Productos Farmacéuticos                    | 100         | 78        | 78%         |
|   |   | Materiales e Insumos para Laboratorio y Uso Médico     | 100         | 90        | 90%         |
|   |   | Repuestos y Accesorios                                 | 100         | 81        | 81%         |
|   |   | Menaje de Cocina, de Hogar, Accesorios Descartable     | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Mobiliarios (Bienes Muebles no Depreciables)           | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Maquinarias y Equipos (Bienes Muebles no Depreciables) | 100         | 30        | 30%         |
|   |   | Honorarios por Contratos Civiles de Servicios          | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Construcciones y Edificaciones                         | 100         | 0         | 0%          |
|   |   | Becas  | 100         | 100       | 100%        |
|   |   | Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)                 | 100         | 100       | 100%        |
|   |   | Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duración)       | 100         | 100       | 100%        |
|   |   | Herramientas (Bienes de Larga Duración)                | 100         | 100       | 100%        |
| Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos                                 | 100   | 94   | 94%         |           |             |
| Partes y Repuestos  | 100   | 100  | 100%        |           |             |

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



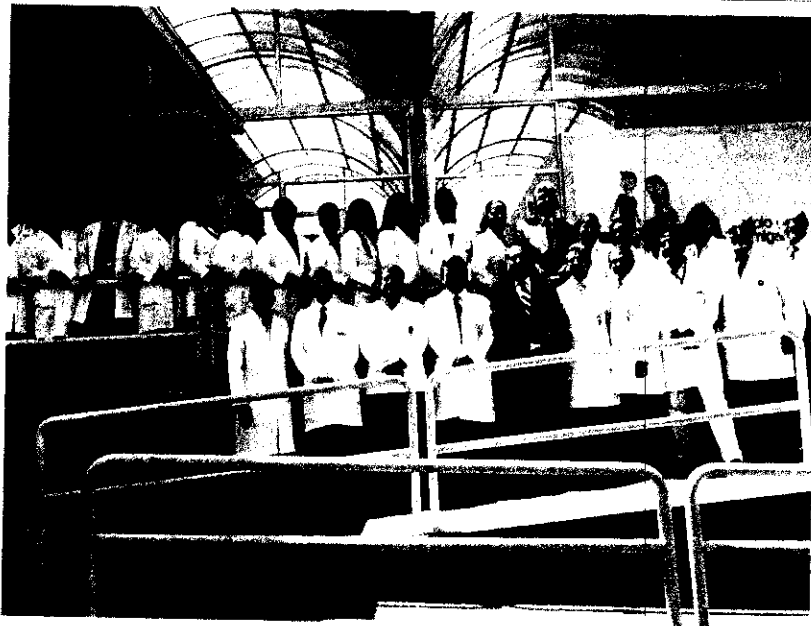
INDICADORES DE GESTION AÑO 2018 DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE

| PRODUCTO   | FASE / OBJETIVO   | INDICADOR  | VALOR OBJETIVO | VALOR REAL | PORCENTAJE |
|--|---|--|----------------|------------|------------|
| GESTIONAR GASTOS ADMINISTRATIVOS PARA LA INSTITUCIÓN | Optimizar los procesos técnico administrativo y financieros de la Unidad (Permanente) | Agua Potable   | 100            | 60         | 60%        |
|  |   | Energía Eléctrica  | 100            | 98         | 98%        |
|  |   | Telecomunicaciones                                       | 100            | 63         | 63%        |
|  |   | Transporte de Personal                                   | 100            | 100        | 100%       |
|  |   | Almacenamiento, Embalaje, Envase y Recarga de Extintores | 100            | 78         | 78%        |
|  |   | Servicio de Vigilancia                                   | 100            | 100        | 100%       |
|  |   | Servicios de Aseo; Vestimenta de Trabajo; Fumigación     | 100            | 100        | 100%       |
|  |   | Comisiones Bancarias                                     | 100            | 45         | 45%        |
|  |   | A Entidades Descentralizadas y Autónomas (Transfer)      | 100            | 0          | 0%         |
|  |   | Difusión, Información y Publicidad                       | 100            | 100        | 100%       |
|  |   | Vehículos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)      | 100            | 63         | 63%        |
|  |   | Servicios de Provisión de Dispositivos Electrónico       | 100            | 0          | 0%         |
|  |   | Combustibles y Lubricantes                               | 100            | 61         | 61%        |
|  |   | Insumos, Blanes, Materiales y Suministros para la        | 100            | 96         | 96%        |
|  |   | Materiales de Oficina                                    | 100            | 94         | 94%        |
|  |   | Materiales de Aseo                                       | 100            | 97         | 97%        |
|  |   | Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas I       | 100            | 13         | 13%        |
|  |   | Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción        | 100            | 100        | 100%       |
| Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos            | 100   | 0  | 0%             |            |            |
| Servicio de Capacitación                             | 100   | 64   | 64%            |            |            |

UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



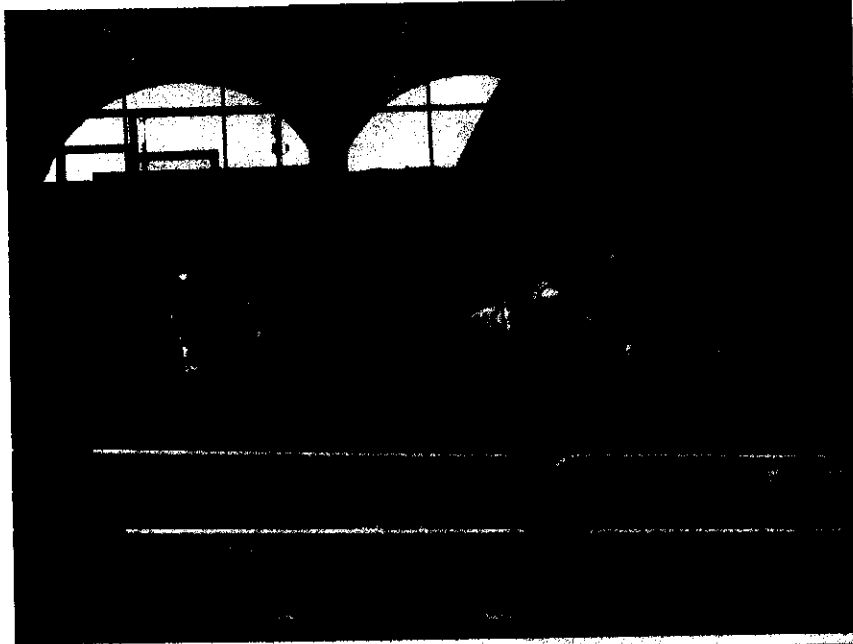
UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



**GRACIAS SU ATENCIÓN**