



UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE

INFORME ANUAL DE LA GESTIÓN TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA FINANCIERA 2022

Contenido

1.	ANTECEDENTES.....	4
2.	BASE LEGAL	4
3.	OBJETO.....	4
4.	ALCANCE.....	5
5.	GESTIÓN TÉCNICA	5
5.1.	CARTERA DE SERVICIOS	5
5.2.	ÁREA ASISTENCIAL, CONSULTA EXTERNA	6
6.	PRODUCCIÓN EN ATENCIONES 2022	8
7.	CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN 2022 Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2022.....	9
7.1	PROGRAMA 1: Salud al día	9
7.1.1	Proyecto 1: Atención Integral de Salud.....	9
7.2	PROGRAMA 2: Fortalecimiento Institucional	11
7.2.1	Proyecto 1: Remuneraciones de Personal	11
7.2.1.1	Ejecución presupuestaria.	11
7.2.1.2	Cumplimiento de metas.	12
7.2.1.3	Proyecto 2: Gastos Administrativos	12
7.2.1.4	Ejecución presupuestaria.	12
7.2.1.5	Cumplimiento de metas.	13
8	PLANES, MANUALES, DESARROLLADOS Y APROBADOS	14
9	HITOS RELEVANTES 2022	17
9.1	Repotenciación tecnológica.....	17
9.2	Automatización del área de microbiología.....	17
9.3	Repotenciación del área clínico quirúrgica	18
10.	PRINCIPALES RETOS 2023	18
11.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	18
11.1	Plan Anual de Contratación – PAC.....	18
11.2	Contratación pública	19
11.3	Normativa aplicada en la Contratación Pública	20
11.4	Atención Requerimientos.....	20
11.5	Resultados	20

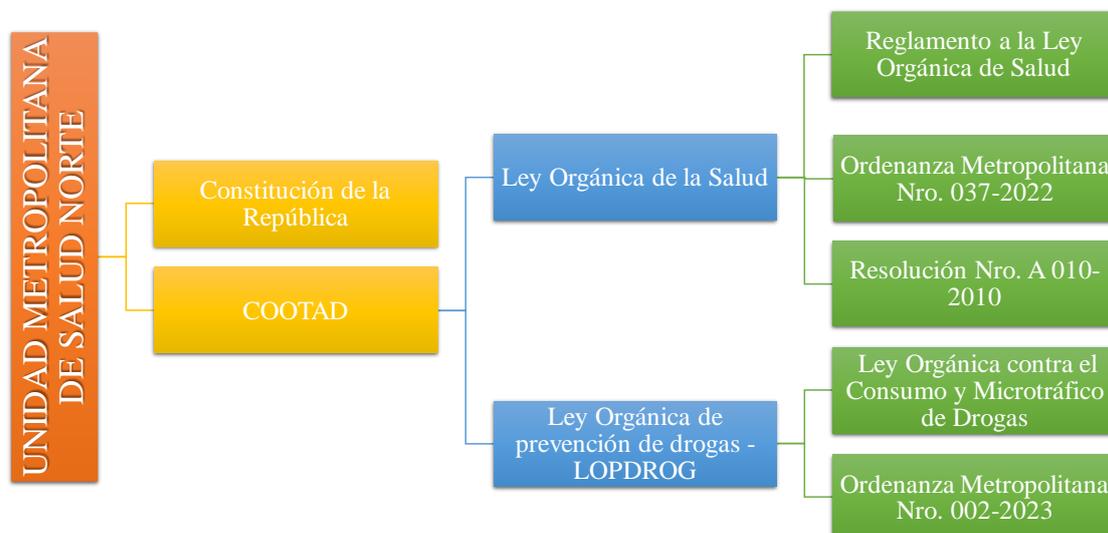
11.6	Procesos de Ínfima Cuantía 2022.....	22
11.7	Procesos de Subasta Inversa Electrónica 2022.....	28
11.8	Procesos de Régimen Especial 2022	30
11.9	Procesos de Feria Inclusiva 2022	30
11.10	Procesos de Catálogo Electrónico 2022	31
12	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	37
12.1	Gestión y Actualización del Distributivo:	37
12.2	Control, verificación y ejecución del presupuesto	39
12.3	Código de Trabajo.....	39
12.4	Seguridad y Salud Ocupacional	39
12.5	Desarrollo Institucional	40
13.	GESTIÓN FINANCIERA.....	41
13.1.	Ejecución Presupuestaria 2022.....	42
13.1.1.	Ejecución presupuestaria por Programa y Tipo de Gasto.	42
13.1.2.	Ejecución presupuestaria por Grupo de Gasto	43
13.1.3.	Ejecución presupuestaria por Proyecto	44
13.1.3.1.	Gastos Administrativos	44
13.1.3.2.	Remuneración de Personal	44
13.1.4.	Ejecución presupuestaria por ítem presupuestario	45
14.	PRINCIPALES LOGROS.....	46
15.	CONCLUSIONES	47
16.	RECOMENDACIONES	49

1. ANTECEDENTES

La Unidad Metropolitana de Salud Norte, es un establecimiento de servicios de salud clasificado como de segundo nivel de atención en tercera tipología CENTRO CLINICO QUIRÚRGICO AMBULATORIO Hospital del Día, está destinado a brindar atención especializada; de recuperación y rehabilitación a los usuarios/as de las diferentes especialidades y subespecialidades médicas.

Mediante memorando Nro. GADDMQ-UMSN-DIRECCION-2023-0474-M del 24 de marzo del presente año, el Director de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, solicitó se elabore el informe de gestión de la UMSN 2022- Jefatura Administrativa Financiera, con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC), con respecto a que todos los sujetos obligados del GAD Municipio del Distrito Metropolitano de Quito deberán presentar la rendición de cuentas anual, correspondiente al ejercicio inmediato anterior (2022).

2. BASE LEGAL



3. OBJETO

Elaborar y presentar a la Dirección de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, los resultados de la ejecución técnica, administrativa y financiera de los recursos de gasto corriente e inversión administrados por la UMSN.

4. ALCANCE

En el presente informe, se reflejan los resultados alcanzados en el ejercicio fiscal 2022, en el cual se visibilizan los procesos administrativos y su ejecución presupuestaria con respecto a los tres proyectos ejecutados por la Unidad Metropolitana de Salud Norte.

5. GESTIÓN TÉCNICA

5.1. CARTERA DE SERVICIOS

La UMSN en una unidad de salud de II Nivel, calificada como Hospital del Día, por la ACCESS (Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud y medicina Prepagada), la misma que como autoridad competente se encarga de garantizar el cumplimiento de los parámetros y servicios ofertados en beneficio de la seguridad y satisfacción del usuario, al momento la Unidad Metropolitana de Salud Norte tiene una cartera de 16 servicios de atención médica, dentro de la cuales tenemos clínica, quirúrgicas, servicios de apoyo diagnóstico, rehabilitación, entre otras, como se puede observar en el siguiente cuadro:

Tabla Nro. 1 Prestaciones realizadas por la UMSN

Servicios	Prestaciones	Horario de Atención
CONSULTA EXTERNA	Medicina General	07H00- 15H30
	Ginecología	
	Cardiología	
	Medicina Interna	
	Nutrición	
	Odontología	
	Pediatría	
	Neumología	
	Traumatología	
	Cirugía General	
	Urología	
	Dermatología	
	Terapia de Lenguaje	
	Otorrinolaringología	
	Oftalmología	
	Psicología clínica	
QUIRÚRGICA	Cirugía General	24H00 (lunes a viernes)
	Urología	
	Dermatología	
	Otorrinolaringología	
	Traumatología	
	Ginecología	
	Oftalmología	
HOSPITALIZACIÓN (POST-Qx)	Cirugía General	24H00 (lunes a viernes)
	Urología	
	Ginecología	
	Traumatología	
APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO	Diagnóstico por Radiología e Imagen	07H00- 15H30
	Diagnóstico en Laboratorio	
	Rehabilitación	

PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	Procedimientos diagnósticos	
	Farmacia interna	
	Unidad de Atención de pacientes con riesgo cardio-metabólico	
	Equipo de atención extramural odontológica (Unidad móvil)	

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

5.2 ÁREA ASISTENCIAL, CONSULTA EXTERNA

La distribución de los profesionales de la unidad médica se encuentra en el siguiente cuadro, en el que se aprecia la cantidad de especialidades, el número de profesionales su horario y prestaciones.

Tabla Nro. 2 Prestaciones realizadas por la UMSN

CONSULTA EXTERNA	ESPECIALISTAS	TEMPORALIDAD	OBSERVACIONES
Cardiología	1	Lunes a viernes 8 horas	Consulta externa, Procedimientos médicos
Riesgo Metabólico	1		Consulta externa
Cirugía General	1		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos Médicos
Ginecología	2		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos médicos
Medicina General	3		Consulta externa
Medicina Interna	2		Consulta externa
Odontología	3		Consulta externa, Procedimientos Odontológicos
Oftalmología	1		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos
Dermatología	1		Consulta externa, Procedimientos médicos
Pediatría	1		Consulta externa
Pre Anestesia	1		Chequeo pre quirúrgico
Trabajo Social	2		Actividades de Promoción
Traumatología Ortopedia	2		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos médicos
Urología	1		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos
Psicología	4		Consulta externa
Médico En Unidades Educativas	5		Consulta externa
Otorrinolaringología	1		Consulta externa, Cirugía, Procedimientos médicos

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

De este anexo es importante recalcar que las prestaciones se manejan al momento en una sola jornada, de 07:00 am a 15:30, con la consideración que las horas de uso se ven sujetas a la cantidad de personal que la unidad concentra en este momento, las ampliaciones de

prestaciones dependen en gran medida de una repotenciación de la plantilla optima de personal, así tenemos que la distribución de los 32 consultorios tiene el siguiente detalle:

Tabla Nro. 3 Prestaciones realizadas por la UMSN

NRO.	ESPECIALIDAD	N° DE CONSULTORIO	PROFESIONAL
1	Ginecología	Consultorio 1	Dr. Ricardo Aman
2	Ginecología	Consultorio 2	Dra. Blanca Briceño
3	Medicina General	Consultorio 3	Dr. José Guerra
4	Medicina General	Consultorio 4	Dr. German Rodas
5	Cardiología	Consultorio 5	Dra. Silvia Sandoval
6	Traumatología	Consultorio 6	Dr. Juan Pablo Jaramillo
7	Traumatología	Consultorio 7	Dr. David Revelo
8	Urología	Consultorio 8	Dr. Jaime Jácome
9	Cirugía General	Consultorio 10	Dr. Cesar Barrera
10	Medicina General	Consultorio 12	Disponible
11	Medicina Interna	Consultorio 15	Dra. Magaly Villacis
12	Pediatría	Consultorio 16	Dr. Eduardo Araque
13	Psicología	Consultorio 17	Psicólogo German Fernández
14	Vestidor	Consultorio 18	Vestidor
15	Procedimientos	Consultorio 19	Procedimientos
16	Terapia De Lenguaje	Consultorio 20	Lic. Lic. Martha Rivadeneira
17	Psicología	Consultorio 21	Psicóloga Ximena Jiménez
18	Estación de enfermería	Consultorio 22	Enfermería/Trabajo Social
19	Promoción	Consultorio 23	Lic. Elizabeth Carrillo
20	Medicina Interna	Consultorio 24	Dra. Gladys Santos
21	Otorrinolaringología	Consultorio 25	Dr. Andrés Vargas
22	Psicología	Consultorio 26	Psicóloga Nataly Salazar
23	Neumología	Consultorio 27	Dra. Greiyz Cerón
24	Dermatología	Consultorio 28	Dra. Fernanda Andrade
25	Medicina General	Consultorio 29	Dra. Paulina Toledo
26	Oftalmología	Consultorio 30	Disponible
27	Oftalmología	Consultorio 31	Dra. Ilianka Pazmiño
28	Oftalmología	Consultorio 32	Disponible
29	Enfermería de Oftalmología	Consultorio 33	Enfermería de Oftalmología
30	Medicina General	Consultorio 34	Dra. Alejandra Cascante
31	Psicología	Consultorio 35	Psicóloga Erika Bustamante
32	Nutricionista	Consultorio 36	Lic. Andrea Guzmán
33	Preparación URCM	Consultorio 37	Lic. Yenny Yacelga

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

6. PRODUCCIÓN EN ATENCIONES 2022

Es importante mencionar que a pesar del análisis realizado en donde se determina cual sería la población de responsabilidad municipal a atender en la UMSN, esta además atiende pacientes de los diferentes subsistemas de salud, como son IESS, RPC, entre otros, por lo que la demanda en todos los servicios es alta, como se demuestra a continuación, la cantidad de usuarios que atiende la UMSN sobrepasa la capacidad de atenciones que podemos brindar.

Tabla Nro. 4 Número de consultas realizadas en la UMSN 2022

ESPECIALIDAD	AÑO 2022
MEDICINA GENERAL	12.811
ODONTOLOGIA	4.809
GINECOLOGIA	5.614
PSICOLOGIA	4.424
OFTALMOLOGIA	5.267
MEDICINA INTERNA	4.059
TRAUMATOLOGIA	3.228
CARDIOLOGIA	2.517
PEDIATRIA	2.763
OTORRINOLARINGOLOGIA	2.083
DERMATOLOGIA	2.088
UROLOGIA	1.954
NEUMOLOGIA	2.087
CIRUGIA GENERAL	1.828
NUTRICION Y DIETETICA	1.093
SALUD OCUPACIONAL	2.148
TOTAL	58.773

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7. CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN 2022 Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 2022

7.1 PROGRAMA 1: Salud al día

7.1.1 Proyecto 1: Atención Integral de Salud

7.1.1.1 Ejecución presupuestaria.

PROYECTO 1: ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	
Presupuesto codificado 2022:	4.474.518,16
Presupuesto devengado 2022:	2.879.230,14
% Ejecución presupuestaria 2022:	64,35%

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7.1.1.2 Cumplimiento de metas.

Meta 1:	REALIZAR 150.000 ATENCIONES AMBULATORIAS - UMSN
Unidad de medida de la meta:	Número
Indicador de la meta:	Número de atenciones ambulatorias realizadas
Valor programado 2022:	150.000 atenciones
Valor ejecutado 2022:	146.972
% de avance:	97,98%
Entidad(es) ejecutora(s):	Unidad Metropolitana de Salud Norte
Descripción de los resultados por meta:	146.972 atenciones realizadas en la Unidad Metropolitana de Salud Norte, de Medicina General, Medicina Interna, Dermatología, Psicología, Odontología, Cardiología, Pediatría, Neumología, Oftalmología, Urología, Otorrinolaringología,

	<p>Traumatología, Ginecología y Obstetricia, Nutrición, Cirugía General, Salud Ocupacional, cardio metabólico, CEMEIs y Unidades Educativas, atenciones de Equipos de Atención Primaria de Salud, triaje para diagnóstico COVID 19, servicios de apoyo diagnóstico y terapéutico y cirugías realizadas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 58.773 atenciones médicas en consulta externa a los pacientes que acuden por demanda espontánea y/o derivados de la red municipal y pública de salud. 2. 1.801 cirugías realizadas en hospital del día 3. 5.675 atenciones odontológicas a usuarios que acuden por demanda espontánea y/o derivados de la red municipal pública. 4. 4.404 atenciones a usuarios con riesgo cardiometabólico (URCM). 5. 9.118 atenciones médicas preventivas a niños de CEMEIs, Guagua kinder, estudiantes de las Unidades Educativas Municipales y funcionarios municipales. 6. 20.476 atenciones en prevención de enfermedades y acciones de promoción de la salud a los pacientes que son de responsabilidad municipal y que acuden por demanda espontánea. 7. 36.009 atenciones a usuarios en los servicios de apoyo diagnóstico y terapéutico. 8. 10.716 atenciones de triaje para diagnóstico COVID 19 a través de brigadas barriales fijas y móviles.
<p>Objetivo del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye</p>	<p>Objetivo Estratégico 6: Asegurar una vida plena y justa, con igualdad de oportunidades; con acceso a salud, educación, cultura y seguridad.</p>
<p>Metas del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye</p>	<p>Alcanzar el 60% de cumplimiento de estándares de calidad en los servicios de salud ofertados por la Red Metropolitana de Salud al 2023.</p>

Descripción de como aporta el cumplimiento de la meta y el resultado alcanzado al logro del PMDOT 2021 – 2033.	Con los resultados alcanzados se aportó con el 8,16% a la meta PMDOT, , contribuyendo al fortalecimiento de las diferentes especialidades médicas, brindando un servicio de calidez y mejorando los estándares de calidad en los servicios de salud ofertados a la población de interés municipal.
Fotografías (solo en caso de obras)	No aplica.

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7.2 PROGRAMA 2: Fortalecimiento Institucional

7.2.1 Proyecto 1: Remuneraciones de Personal

7.2.1.1 Ejecución presupuestaria.

PROYECTO 1: Remuneraciones de Personal	
Presupuesto codificado 2022:	\$ 5.237.432,38
Presupuesto devengado 2022:	\$ 4.245.679,99
% Ejecución presupuestaria 2022:	81,06%

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7.2.1.2 Cumplimiento de metas.

Meta 1:	Ejecutar el 100% de gastos de remuneración de personal
Unidad de medida de la meta:	Porcentaje
Indicador de la meta:	Porcentaje de ejecución de gastos de remuneración personal
Valor programado 2022:	100 %
Valor ejecutado 2022:	4.245.679,99
% de avance:	81,06 %
Entidad(es) ejecutora(s):	Unidad Metropolitana de Salud Norte
Descripción de los resultados por meta:	<p>Se cumplió con los pagos puntuales de sueldos y salarios a los servidores municipales acorde al programa de fortalecimiento institucional</p> <p>Desde el mes de julio de 2022, se realizaron las gestiones necesarias (1 pedido y 5 insistencias) para la habilitación de 12 espacios presupuestarios para la vinculación de 12 profesionales de la salud; así como 3 espacios para contratación de choferes mediante código de trabajo, de igual manera se inhabilitaron tres partidas 2 de profesionales médicos y una administrativa por culminación de periodo de lactancia.</p> <p>Lamentablemente, hasta la presente fecha la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos no ha emitido respuesta alguna sobre los requerimientos realizados.</p>
Objetivo del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye	OE 1: Ejercer una gobernabilidad y gobernanza de proximidad responsable transparente y ágil
Meta del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye	Incrementar el índice de eficiencia en la gestión municipal
Descripción de como aporta el cumplimiento de la meta y el resultado alcanzado al logro del PMDOT 2021 – 2033.	La contratación de personal acorde a la tipología del establecimiento, permite el fortalecimiento institucional y de la Red Municipal de Salud
Fotografías (solo en caso de obras)	No aplica

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7.2.1.3 Proyecto 2: Gastos Administrativos

7.2.1.4 Ejecución presupuestaria.

PROYECTO 2: Gastos Administrativos	
Presupuesto codificado 2022:	\$ 664.668,00
Presupuesto devengado 2022:	\$ 436.182,29
% Ejecución presupuestaria 2022:	65,62 %

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

7.2.1.5 Cumplimiento de metas.

Meta 1:	Ejecutar el 100% de gastos administrativos
Unidad de medida de la meta:	Porcentaje
Indicador de la meta:	Porcentaje de ejecución de gastos administrativos
Valor programado 2022:	100 %
Valor ejecutado 2022:	65,62%
% de avance:	65,62%
Entidad(es) ejecutora(s):	Unidad Metropolitana de Salud Norte
Descripción de los resultados por meta:	Se ejecutó el 65,62% (\$436.182,29) del presupuesto asignado en gastos como; servicio de aseo de las instalaciones, limpieza hospitalaria, lavandería externalizada, abastecimiento de combustibles, gases medicinales, pago de recarga de extintores, mantenimiento de parque automotor, adquisición de materiales de oficina, aseo, ferretería, actualización del sistema SOGA
Objetivo del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye	OE1: Ejercer una gobernabilidad y gobernanza de proximidad responsable transparente y ágil.
Meta del PMDOT 2021 – 2033 al que contribuye	Incrementar el índice de eficiencia en la gestión municipal
Descripción de como aporta el cumplimiento de la meta y los resultados alcanzados al logro del PMDOT 2021 – 2033.	Permite la provisión de bienes, servicios generales , básicos y dotación de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles.
Fotografías (solo en caso de obras)	No aplica

Fuente: Jefatura Técnica Médica
Elaborado por: Jefatura Técnica Médica

8 PLANES, MANUALES, DESARROLLADOS Y APROBADOS

En referencia a los planes y manuales desarrollados en la Unidad Metropolitana de Salud Norte se generaron los protocolos de seguridad del paciente, un total de 17 documentos, basados a la normativa legal vigente del Ministerio de Salud Pública como ente rector, los mismo que son de estricto cumplimiento y aplicación según Acuerdo Ministerial 115.

- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-001 PROTOCOLO PREVENCIÓN DE BOTIQUIN UMSN 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-002 PROTOCOLO PREVENCIÓN DE RIESGO DE CA.
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-003 PROTOCOLO HIGIENE DE MANOS
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-004 PROTOCOLO IDENTIFICACION DEL PACIENTE-.
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-005 PROTOCOLO PRACTICAS QUIRÚRGICAS SEGURA UMSN 2022.
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-006 PROTOCOLO DE HOSPITALIZACIÓN UMSN 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-007 PROTOCOLO DE CONSULTA EXTERNA UMSN 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-008 CONTROL Y MANEJO DE MEDICAMENTOS DE ALTO RIESGOF
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-009 PROTOCOLO PROFILAXIS ANTIBIOTICA UMSN 2022.
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-010 PROTOCOLO ABREVIATURA PELIGROSAS 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-011 PROTOCOLO CONCILIACIÓN DE MEDICAMENTOS 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-012 PROTOCOLO ADMINISTRACION CORRECTA DE MEDICACION UMSN 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-013 PROTOCOLO LIMPIEZA Y DESINFECCIÓN UMSN 2022
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-014 TRANSFERENCIA CORRECTA DE INFORMACIÓN EN EL PUNTO DE ATENCIÓN UMSN
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-015 PROTOCOLO DE EDUCACIÓN DE SEGURIDAD D..
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-016 EVENTOS ADVERSOS UMSN 2022-
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-017 PROTOCOLO PROFILAXIS DE TROMBOEMBOLISM.._
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-018 PROTOCOLO MANEJO DE BOMBAS DE INFUSION...

- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-019 PROTOCOLO CONTROL DE ELECTROLÍTOS CONC...
- GADDMQ-UMSN-CALIDAD-2022-PROT-021 PROTOCOLOA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE EQUIPOS BIOMEDICOS
- GADDMQ-UMSN-MEDOC-2022-PROT-020 PROTOCOLO DE PINCHAZOS MEDICINA OCUPACIONAL.
- MANUAL_DE_BIOSEGURIDAD_DE_LABORATORIO_CLINICO_

En cuanto al desarrollo de manuales que rijan a todas la Unidades Metropolitanas de Salud, la Secretaría de Salud del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, en coordinación con equipos multidisciplinarios de las unidades, lograron generar espacios en los que se analizaron los respectivos procesos y sub-procesos para el buen desarrollo de las actividades, así como la gestión de cada área operativa de las unidades.

Gestión de inmunizaciones

- <https://docs.google.com/document/d/1zQGusEyvxDdUahISPbcRqgxqaDa43mIFnTSHa1vmU30/edit?usp=sharing>

Gestión de Trabajo Social

- <https://docs.google.com/document/d/1C-G9RwEnNAj23X4t1xFezvzVndV1XXN7XqUDNaRwzig/edit?usp=sharing>

Infraestructura Sanitaria

- <https://docs.google.com/document/d/1SFTj-GOb2LfuGu2pe-u2PHg3KUXThHPyeKtBiB-5H-c/edit?usp=sharing>

Equipamiento Médico

- <https://docs.google.com/document/d/1ivCKWK3DVNyOvNoiNnNzkNsiP3VXXkTwmE15KCWc2IA/edit?usp=sharing>

Atención Farmacéutica

- https://docs.google.com/document/d/1XfdG9LvyKy9CD-Vg6Bb8bdvpMrd7abJgWyKJCfFiB_g/edit?usp=sharing

Además, la Unidad Metropolitana de Salud Norte aplica los manuales y guías de prácticas clínicas del Ministerio de Salud Pública de patologías más frecuentes a nivel nacional y local, también acoge guías y protocolos especiales de la Organización Panamericana de Salud y la Organización Mundial de la Salud.

- 5moments-EducationalPoster_A4_ES.pdf
- 007_generalidades en esterelización.pdf

- 9789243598598_spa.pdf
- Decreto Ejecutivo No. 378.pdf
- Dotación de personal para los servicios de enfermería en hospitales de distrito para la atención primaria de salud.pdf
- Herramienta. Diapositivas para el Coordinador de higiene de manos.pdf
- hh-urinary-catheter_poster_ES.pdf
- MANUAL_CERTIFICADOS.pdf
- Módulo 4 de capacitación 4h NI.pdf
- WHO_HH15_CentralCatheter_A3_ES.pdf
- WHO_HH15_Endotracheal_A3_ES.pdf
- WHO_IER_PSP_2008.05_spa.pdf
- ACUERDO MINISTERIAL 36-2019 MANUAL GESTIÓN INTERNA DE RESIDUOS Y DESECHOS EST..pdf
- Lineamientos técnicos metodológicos para elaborar ciclos rápidos de mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud.pdf
- Manual Gestión de la Calidad_AC-00031-2021 DIC 21 versión pdf.pdf
- Manual-de-Bioseguridad-02-2016-1.pdf
- MANUAL-DE-SEGURIDAD-DEL-PACIENTE(1).pdf
- MSP_Consentimiento-Informado_-AM-5316.pdf
- Reg_Of_619_17_enero_2022_Manual de gestión de la calidad(1).pdf
- Reglamento Comités y Equipos A.M. 0072.pdf
- ALCOHOL YODADO LÍQUIDO CUTÁNEO FRASCO.pdf
- CETRIMIDA 15 g + CLORHEXIDIAN 1.51 g 1000 mL.pdf
- CLORHEXIDINA ENJUAGUE BUCAL COLUTORIO 0.12% 500 mL.pdf
- CLORHEXIDINA ENJUAGUE BUCAL COLUTORIO 0.12% 3785 mL.pdf
- CLORHEXIDINA JABONOSA 2% 250 mL.pdf
- CLORHEXIDINA JABONOSA 2% 500 mL.pdf
- CLORHEXIDINA MÁS ALCOHOL 2% 70% LÍQUIDO CUTÁNEO 500 mL.pdf
- CLORHEXIDINA MÁS ALCOHOL LÍQUIDO CUTÁNEO 2% 70% 1000 mL.pdf
- Guía para uso de cloro como desinfectante en establecimientos 23.06.2020.pdf
- lineamientos_finales0042678001600155300.pdf
- silo.tips_manual-de-lenceria-hospitalaria.pdf
- YODO POVIDONA LÍQUIDO CUTÁNEO 7,5% FRASCO.pdf
- YODO POVIDONA LÍQUIDO CUTÁNEO 10% FRASCO.pdf
- yodo_povidona_líquido_cutáneo_7 (4).pdf
- 007_generalidades en esterilización.pdf
- 9789243598598_spa.pdf
- Herramienta. Diapositivas para el Coordinador de higiene de manos.pdf
- WHO_IER_PSP_2008.05_spa.pdf

9 HITOS RELEVANTES 2022

9.1 Repotenciación tecnológica

Repotenciación tecnológica de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, con una inversión de USD 136.000,00, a través de la adquisición de computadores, impresoras y actualización de sistemas.

Como parte de la mejora continua en la gestión de TICs y mediante proceso de contratación PROCESO NO. RE-PU-UMSN-04-2022 se realizó el “MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA SOGA (Historia clínica digital) DE LA UMSN”, el cual se encuentra ya implementado, desde el 01 de julio 2022. Se empezó a utilizar el sistema SOGA, partiendo como piloto únicamente el área de Estadística y Admisiones.

A partir del 01 de agosto 2022 se implementó el sistema para Consulta Externa (excepto Oftalmología). A partir de diciembre 2022, el sistema ha sido implementado en todas las áreas de la Unidad Metropolitana de Salud Norte.

Luego de 14 años de la implementación del sistema SOGA en la UMSN, se realizó la actualización a su versión más actual (vía web), implementando todos sus módulos disponibles, logrando de esta manera contar con un sistema informático de vanguardia para el manejo de historia clínica digital, agendamiento, enfermería, consulta externa, hospitalización, quirófano, farmacia, bodega; lo que permite una trazabilidad de todas las acciones realizadas desde el ingreso del paciente hasta su salida con el alta médica.

Se realizó la implementación de un turnero digital el cual permite a los médicos realizar el llamado a los pacientes desde su consultorio y esta notificación generado desde el sistema SOGA y se muestra en las pantallas adquiridas por la institución mediante una alerta sonora y visual. Adicionalmente en las pantallas se muestran videos informativos sobre las actividades realizadas por la UMSN y el MDMQ en beneficio de la ciudadanía.

9.2 Automatización del área de microbiología

Desde el mes de junio de 2022 se implementó en el área de Laboratorio Clínico, la automatización del proceso de estudios en microbiología clínica y diagnóstico. En base a esto se realizan los cultivos microbiológicos y micológicos de forma automatizada, de gran amplitud de agentes patógenos y en gran volumen, excepto tuberculosis, los mismos que se reportan en un tiempo no mayor de 72 horas y con una especificidad mayor o igual a un 98% y 100% en la sensibilidad del antibiograma, incluso dando soporte a los proyectos de la Secretaría de Salud.

9.3 Repotenciación del área clínico quirúrgica

Se realizó la adquisición de equipos médicos por el valor de USD 182.978,00, entre los cuales se encuentran:

- Equipo de audiometría y timpanometría
- Monitores de recuperación
- Mesas quirúrgicas
- Lámparas cielíticas
- Video laringoscopio
- Equipos para laparoscopia

Garantizando una atención digna y de calidad a la población de interés municipal.

10. PRINCIPALES RETOS 2023

- Realizar la Fase I de la intervención de la infraestructura de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, por un valor aproximado de USD 310.000,00, lo que incluye el mantenimiento de las áreas de Imagenología y remodelación de las áreas de Consulta Externa, Laboratorio Clínico, Fisioterapia, Terapia del Lenguaje, Procedimientos, administración, bodegas de Farmacia, salas de espera y circulaciones internas, con el fin de mejorar la calidad de atención proporcionada a la población de interés municipal.
- Implementación del servicio de mamografía en la Unidad Metropolitana de Salud Norte, logrando 2440 atenciones en el ejercicio 2023.
- Concluir con la repotenciación de aproximadamente 250 equipos quirúrgicos de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, lo que beneficiara en el incremento de la eficiencia en la atención de la población de interés municipal.

11. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

11.1 Plan Anual de Contratación – PAC

El Plan Anual de Contratación (PAC), es la planificación anual que debe realizar toda entidad contratante, para realizar la adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías necesarias para desarrollar y cumplir con sus actividades de manera eficiente con el fin de cumplir sus metas institucionales.

Esta herramienta permite tener un horizonte trazado y cronológico de las adquisiciones de cada una de las jefaturas y unidades de la Unidad Metropolitana de Salud Norte.

El PAC inicial para el año 2022 fue de \$1.308.536,67, durante el año fiscal se realizaron 42 reformas al Plan Anual de Contratación las cuales fueron remitidas a la Dirección

Metropolitana Administrativa para su publicación en el Sistema Oficial de Contratación Pública del Ecuador, las mismas que fueron realizadas con base a los distintos requerimientos solicitados por las diversas Áreas y/o Unidades Requirentes, las cuales fueron debidamente autorizadas por la máxima autoridad de la UMSN.

Con estas reformas el PAC con el que se cerró el año fiscal 2022 fue de \$1.759.721,81.

11.2 Contratación pública

El Área de Compras Públicas es la encargada de realizar los procesos para la adquisición de bienes y servicios y de esta manera contribuir con el desarrollo de la Unidad.

El Sistema Nacional de Contratación Pública (SNCP) es el conjunto de principios, normas, procedimientos, mecanismos y relaciones organizadas orientadas al planeamiento, programación, presupuestos, control, administración y ejecución de las contrataciones realizadas por las Entidades Contratantes.

Objetivos del Sistema Nacional de Contratación Pública:

Garantizar:

- La calidad del gasto público y su ejecución.
- La ejecución plena de los contratos y la aplicación efectiva de las normas contractuales.
- La transparencia y evitar la discrecionalidad en la contratación pública.
- Permanencia y efectividad de los sistemas de control de gestión y transparencia del gasto público.
- Promover la participación de artesanos, profesionales, MYPES y medianas empresas con ofertas competitivas.
- Agilizar, simplificar y adecuar los procesos de adquisición.
- Impulsar la participación social a través de procesos de veeduría ciudadana.
- Mantener sujeción efectiva y permanente de la contratación pública con los sistemas de planificación y presupuestos.
- Modernizar los procesos de Contratación Pública.

11.3 Normativa aplicada en la Contratación Pública



11.4 Atención Requerimientos

De manera oportuna y ágil esta área presta atención y seguimiento a los requerimientos de las diferentes Áreas.

Los requerimientos relevantes atendidos corresponden a las contrataciones mediante:

- Ínfima Cuantía,
- Régimen Especial,
- Subasta Inversa,
- Revisión de Informes de Necesidad, términos de referencia y Estudios de Mercado
- Certificación Catálogo y PAC
- Entre otros.

11.5 Resultados

Dentro del periodo comprendido desde enero a diciembre de 2022, se planificaron procedimientos de contratación financiados con gasto corriente y proyectos de inversión de cada una de las jefaturas de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, de los cuales se ejecutaron en su totalidad 108 procedimientos de contratación, conforme el siguiente detalle:

Tipo de procedimiento	No. Procesos Ejecutados
Ínfima Cuantía	56
Subasta Inversa Electrónica	33

Feria Inclusiva	1
Régimen Especial	2
Catálogo Electrónico (102 Órdenes de Compra)	15
Total general ejecución PAC	108

Fuente: Área de Compras Públicas

Elaborado por: Área de Compras Públicas

Conforme al cuadro que antecede, el presupuesto referencial asignado para los procedimientos de contratación de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, planificados dentro del periodo fiscal 2022, alcanzó un monto total de USD. \$ 1.875.647,83, valor que no incluye IVA.

Una vez contratado y ejecutados los procedimientos dinámicos y competitivos señalados anteriormente, se adjudicó un monto total de USD. 1.563.446,97, valor que incluye IVA; generando un ahorro de USD. 312.200,86, del valor asignado a los diferentes procedimientos gestionados dentro del presente periodo fiscal, lo que representa el 15,79%.

Tipo de procedimiento	Monto adjudicado sin IVA	%
<i>Ínfima Cuantía</i>	\$ 196.533,24	12,44%
<i>Subasta Inversa Electrónica</i>	\$ 987.469,04	63,53%
<i>Feria Inclusiva</i>	\$ 25.910,16	1,64%
<i>Régimen Especial</i>	\$ 121.978,00	7,72%
<i>Catálogo Electrónico</i>	\$ 231.556,53	14,66%
<i>Total general ejecución PAC</i>	\$ 1.563.446,97	100,00%

Fuente: Área de Compras Públicas

Elaborado por: Área de Compras Públicas

Cabe señalar que los procedimientos planificados y ejecutados, se encontraron alineados al Plan Operativo Anual, Plan Anual de Contrataciones y Presupuesto asignado en el periodo fiscal 2022 de la institución. Si analizamos con el PAC final del 2022:

PAC FINAL 2022	PAC EJECUTADO	
	Valor	Porcentaje ejecutado
\$1.759.721,81	\$ 1.563.446,97	88,85%

A continuación, se detallan los procedimientos realizados el 2022

11.6 Procesos de Ínfima Cuantía 2022

En el año 2022, la Unidad Metropolitana de Salud Norte adjudicó un total de 56 órdenes de compra, por un monto de USD 196.533,24 valor que no incluye IVA, las mismas que fueron realizadas de acuerdo a la normativa vigente, y que a continuación se detalla:

<i>No</i>	<i>Código del Procedimiento</i>	<i>Objeto del Proceso</i>	<i>Fecha de Publicación</i>	<i>Monto adjudicado</i>
1	IC-UMSN-001-2022	ABASTECIMIENTO DE GAS LICUADO DE PETROLEO GLP PARA LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE SN	21/2/2022	\$ 416,93
2	IC-UMSN-002-2022	ADQUISICION DE SEVOFLURANO SN	21/2/2022	\$ 3.840,00
3	IC-UMSN-003-2022	ADQUISICION DE MEDICAMENTOS CONTROLADOS SN	24/2/2022	\$ 968,00
4	IC-UMSN-004-2022	ADQUISICIÓN ANTIINFLAMATORIOS Y ANESTÉSICOS SN	24/2/2022	\$ 4.780,00
5	IC-UMSN-005-2022	ADQUISICIÓN DE TRYPAN AZUL Y FLUORESCEÍNA PARA OFTALMOLOGÍA SN	14/3/2022	\$ 1.224,00
6	IC-UMSN-006-2022	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS DE IMPRESIÓN PARA LA UMSN-NO CATALOGADOS	14/3/2022	\$ 2.041,00
7	IC-UMSN-007-2022	ADQUISICION DE MATERIALES DE OFICINA NO CATALOGADOS PARA LA UMSN SN	21/3/2022	\$ 1.123,50

8	IC-UMSN-010-2022	ADQUISICIÓN DE RESMAS DE PAPEL BOND A4 75 GR. PARA USO EN LA UMSN	8/4/2022	\$ 1.730,00
9	IC-UMSN-011-2022	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA LA TERCERA FASE DE REPOTENCIACIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS UMSN	7/4/2022	\$ 4.879,32
10	IC-UMSN-012-2022	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO NO CATALOGADOS PARA LA UMSN SN	8/4/2022	\$ 2.437,37
11	IC-UMSN-013-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MEDICOS ODONTOLOGICOS PARA LA UMSN, UNIDADES SATELITES, ANEXOS Y BRIGADAS	29/4/2022	\$ 4.031,58
12	IC-UMSN-014-2022	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS OFTÁLMICOS SN	9/5/2022	\$ 6.493,00
13	IC-UMSN-015-2022	CONTRATACION DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO – CORRECTIVO DEL SISTEMA DE GASES MEDICINALES DE LA UMSN-SN	10/5/2022	\$ 5.000,00
14	IC-UMSN-016-2022	ADQUISICIÓN DE SILLAS ERGONÓMICAS PARA EL PERSONAL TÉCNICO - MÉDICO DE LA UMSN - NO CATALOGADOS	10/5/2022	\$ 6.525,00
15	IC-UMSN-017-2022	ADQUISICIÓN DE ANTIALÉRGICOS SN	30/5/2022	\$ 1.429,60
16	IC-UMSN-018-2022	ADQUISICIÓN DE ANTIÁCIDOS, LAXANTES Y ANTIHEMÉTICOS SN	30/5/2022	\$ 3.724,53
17	IC-UMSN-019-2022	SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE	2/6/2022	\$ 5.061,58

		COMBUSTIBLE PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE SN		
18	IC-UMSN-020-2022	ADQUISICION DE SOLUCIONES DE ALTO VOLUMEN SN	7/6/2022	\$ 2.805,72
19	IC-UMSN-021-2022	adquisición de antiparasitarios	28/6/2022	\$ 2.232,69
20	IC-UMSN-022-2022	ADQUISICIÓN DE MULTIVITAMINAS SN	1/7/2022	\$ 2.608,87
21	IC-UMSN-023-2022	MANTENIMIENTO SISTEMA DE GAS CENTRALIZADO	29/6/2022	\$ 1.490,00
22	IC-UMSN-024-2022	ADQUISICIÓN DE TROPICAMIDA SN	30/6/2022	\$ 4.214,70
23	IC-UMSN-025-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA ESTERILIZADOR DE PEROXIDO DE HIDRÓGENO SN	5/7/2022	\$ 5.738,38
24	IC-UMSN-026-2022	ADQUISICIÓN DE OLOPATADINA SN	6/7/2022	\$ 4.214,70
25	IC-UMSN-027-2022	ADQUISICIÓN DE REFRIGERADORES Y DISPENSADORES DE AGUA, PARA USO EN LAS DIFERENTES ÁREAS DE LA UMSN	21/7/2022	\$ 2.020,00
26	IC-UMSN-028-2022	ADQUISICIÓN DE SERVIDOR RACKABLE PARA LA UMSN	25/7/2022	\$ 5.930,00
27	IC-UMSN-029-2022	ADQUISICIÓN DE ANESTÉSICO LOCAL OFTÁLMICO SN	27/7/2022	\$ 151,80
28	IC-UMSN-030-2022	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EQUIPOS DE IMAGEN: MAMOGRAFO, RAYOS X, DIGITALIZADOR E IMPRESORA DE LA UMSN SN	10/8/2022	\$ 6.137,60

29	IC-UMSN-031-2022	ADQUISICIÓN DE ANTICOAGULANTES SN	15/8/2022	\$ 2.778,90
30	IC-UMSN-032-2022	ADQUISICIÓN DISPOSITIVOS MÉDICOS DE ESTERILIZACIÓN PARA VAPOR UMSN	15/8/2022	\$ 6.194,70
31	IC-UMSN-033-2022	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA INSUFICIENCIA CARDIACA SN	19/8/2022	\$ 1.468,60
32	IC-UMSN-034-2022	ADQUISICIÓN DE LIDOCAÍNA SN	19/8/2022	\$ 749,70
33	IC-UMSN-035-2022	ADQUISICIÓN DE MULTIVITAMINAS SN	15/9/2022	\$ 2.591,40
34	IC-UMSN-036-2022	ADQUISICIÓN DE ANTIGOTOSOS SN	19/8/2022	\$ 383,00
35	IC-UMSN-037-2022	Contratación Servicio de Mantenimiento Preventivo y Correctivo del Sistema de Contraincendios Incluido recarga de Extintores para la UMSN	19/10/2022	\$ 3.195,46
36	IC-UMSN-038-2022	ADQUISICIÓN DE AGUA ESTÉRIL	21/10/2022	\$ 2.959,20
37	IC-UMSN-039-2022	AQUISICION DE CARPAS UMSN, CASA DE BELLAVISTA DE CALDERON Y UNIDADES SATELITES	11/10/2022	\$ 5.320,00
38	IC-UMSN-040-2022	Adquisición de Escáners de Alto Rendimiento para la UMSN	14/10/2022	\$ 5.472,00
39	IC-UMSN-041-2022	Adquisición de Impresoras de Etiquetas Zebra para la UMSN	14/10/2022	\$ 3.494,95
40	IC-UMSN-042-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE DISEÑO, DIAGRAMACIÓN E IMPRESIÓN DE PAPELERÍA CON IMAGEN INSTITUCIONAL UMSN	16/10/2022	\$ 1.596,35
41	IC-UMSN-043-2022	Diseño Elaboración e Instalación de Rotulación	27/10/2022	\$ 2.694,00

		y Señalética de la Unidad Metropolitana de Salud Norte y la Casa de Bienestar y Vida Bellavista		
42	IC-UMSN-044-2022	Adquisición de Dispositivos Médicos de Uso General para Odontología	7/11/2022	\$ 4.818,53
43	IC-UMSN-045-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA FACOEMULSIFICACION SN	17/11/2022	\$ 4.220,00
44	IC-UMSN-046-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS DESCARTABLES SN	28/11/2022	\$ 4.408,16
45	IC-UMSN-047-2022	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS DEL SISTEMA CARDIOVASCULAR SN	29/11/2022	\$ 950,00
46	IC-UMSN-048-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE GASES MEDICINALES PARA LA UMSN PERIODO 2022-2023	23/11/2022	\$ 6.720,20
47	IC-UMSN-050-2022	ADQUISICIÓN DE CUCHILLAS DE SHAVER	23/11/2022	\$ 5.920,00
48	IC-UMSN-051-2022	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y READECUACIÓN DEL CENTRO QUIRURGICO Y CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN DE LA UMSN	28/11/2022	\$ 5.967,25
49	IC-UMSN-052-2022	CONTRATACIÓN DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO REPUESTOS DE SISTEMA DE VENTILACIÓN	29/11/2022	\$ 6.630,00

		MECÁNICA DE LA UMSN SN		
50	IC-UMSN-054-2022	ADQUISICIÓN DE ASTAS PARA LAS BANDERAS DE LA UMSN	30/11/2022	\$ 320,00
51	IC-UMSN-056-2022	MANTENIMIENTO PREVENTIVO IMPRESORAS UMSN	30/11/2022	\$ 800,00
52	IC-UMSN-057-2022	ADQUISICIÓN DE PARLANTES AMPLIFICADOS Y MICRÓFONOS PARA LA UMSN Y CASA BELLAVISTA DE CALDERÓN	30/11/2022	\$ 6.599,97
53	IC-UMSN-049-2022	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS DEL TRACTO ALIMENTARIO Y METABOLISMO SN	9/12/2022	\$ 1.764,00
54	IC-UMSN-055-2022	CONTRATACION DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS DE LABORATORIO PARA ENDOCRINOLOGIA E IMUNOLOGIA PERTENECIENTES A LA UMSN SN	8/12/2022	\$ 6.448,00
55	IC-UMSN-058-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO EMERGENTE PARA EL PARQUE AUTOMOTOR, PERTENECIENTE A LA UMSN	2/12/2022	\$ 6.707,00
56	IC-UMSN-059-2022	ADQUISICIÓN DE LEVONORGESTREL IMPLANTE SUBDERMICO SN	9/12/2022	\$ 2.112,00
Total				\$ 196.533,24

Fuente: Área de Compras Públicas
Elaborado por: Área de Compras Públicas

11.7 Procesos de Subasta Inversa Electrónica 2022

En el año 2022, la Unidad Metropolitana de Salud Norte adjudicó un total de 34 procedimientos, por un monto de USD 1.003.459,04 valor que no incluye IVA, las mismas que fueron realizadas de acuerdo a la normativa vigente, y que a continuación se detalla:

No.	Código del Procedimiento	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Fecha de Publicación	Monto adjudicado
1	SIE-DMQ-UMSN-1-2022	ADQUISICIÓN DE HIPOGLUCEMIANTES E HIPOLIPEMIANTES SN	FINALIZADO	4/3/2022	\$ 6.651,50
2	SIE-DMQ-UMSN-02-2022	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE LAPAROSCOPIA SN	FINALIZADO	7/3/2022	\$ 59.990,00
3	SIE-DMQ-UMSN-04-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS DE USO GENERAL	EJECUCION DEL CONTRATO	26,068.11	\$ 24.460,81
4	SIE-DMQ-UMSN-05-2022	ADQUISICIÓN DE DIURETICOS Y ANTIHIPERTENSIVOS SN	Ejecución de Contrato	28/3/2022	\$ 7.050,01
5	SIE-DQM-UMSN-06-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO ESPECIALIZADO DE LIMPIEZA Y DESINFECCION DE AREAS HOSPITALARIAS Y AREAS ADMINISTRATIVAS DE LA UMSN	Ejecución de Contrato	31/3/2022	\$ 113.560,00
6	SIE-MDMQ-SN-07-2022	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA ODONTOLOGÍA SN	FINALIZADO	7/4/2022	\$ 33.179,85
7	SIE-MDMQ-SN-08-2022	ADQUISICIÓN DE CULTIVOS ANTIBIOGRAMAS CONSUMIBLES Y REACTIVOS PARA EL ÁREA DE MICROBIOLOGÍA DE LABORATORIO CLÍNICO SN	Ejecución de Contrato	3/5/2022	\$ 88.939,17
8	SIE-MDMQ-SN-09-2022	ADQUISICIÓN DE ANTISÉPTICOS SN	Ejecución de Contrato	3/5/2022	\$ 11.400,00
9	SIE-MDMQ-SN-011-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA QUIRÓFANO SN	FINALIZADO	30/5/2022	\$ 8.900,00
10	SIE-MDMQ-SN-014-2022	ADQUISICIÓN DE HIDROXIPROPILMETILCELULOSA	FINALIZADO	30/5/2022	\$ 7.199,50
11	SIE-MDMQ-SN-015-2022	ADQUISICIÓN DE SUTURAS ABSORBIBLES PARA CIRUGÍA	FINALIZADO	1/6/2022	\$ 4.900,00
12	SIE-MDMQ-SN-017-2022	ADQUISICIÓN DE ANALGÉSICOS SN	Ejecución de Contrato	2/6/2022	\$ 6.509,47
13	SIE-MDMQ-SN-018-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA PARA LAS INSTALACIONES DEL PROYECTO SALUD Y VIDA PERIODO 2022	Ejecución de Contrato	9/6/2022	\$ 25.000,00
14	SIE-MDMQ-SN-019-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA ODONTOLOGÍA UMSN Y BRIGADAS MÓVILES	Ejecución de Contrato	9/6/2022	\$ 9.144,00
15	SIE-MDMQ-SN-020-2022	ADQUISICIÓN DE VIDEO LARINGOSCOPIO	FINALIZADO	30/6/2022	\$ 8.980,00



16	SIE-MDMQ-SN-021-2022	ADQUISICION DE ANTIBIOTICOS SN	FINALIZADO	5/7/2022	\$ 6.453,73
17	SIE-MDMQ-SN-022-2022	ADQUISICIÓN DE MOMETASONA SN	FINALIZADO	14/7/2022	\$ 8.960,00
18	SIE-MDMQ-SN-024-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS DE ALTA ROTACIÓN	FINALIZADO	16/8/2022	\$ 125.612,66
19	SIE-MDMQ-SN-013-2022	ADQUISICIÓN DE LÁMPARAS CIELÍTICAS	Ejecución de Contrato	30/5/2022	\$ 32.850,00
20	SIE-MDMQ-SN-025-2022	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA CONSULTA EXTERNA Y ACTIVIDADES EXTRAMURALES SN	Ejecución de Contrato	31/8/2022	\$ 43.756,72
21	SIE-MDMQ-SN-026-2022	ADQUISICIÓN DE TABLETS PARA LA UMSN	Ejecución de Contrato	5/9/2022	\$ 56.400,00
22	SIE-MDMQ-SN-027-2022	Adquisición de Dispositivos Médicos para Incontinencia Urinaria SN	Ejecución de Contrato	8/9/2022	\$ 10.986,35
23	SIE-MDMQ-SN-029-2022	ADQUISICIÓN DE LENTE INTRAOCULAR MONOFOCAL PLEGABLE 1 PIEZA Y 3 PIEZAS VARIAS DIOPTRIAS SN	FINALIZADO	8/9/2022	\$ 23.952,57
24	SIE-MDMQ-SN-030-2022	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS MÉDICOS PARA TRAUMATOLOGIA SN	Ejecución de Contrato	8/9/2022	\$ 19.300,00
25	SIE-MDMQ-SN-032-2022	ADQUISICION DE EQUIPO DE AUDIOMETRIA Y TIMPANOMETRIA	FINALIZADO	19/9/2022	\$ 11.900,00
26	SIE-MDMQ-SN-034-2022	ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE INTERVENCIÓN COMUNITARIA Y ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN PARA LA UMSN	Ejecución de Contrato	30/9/2022	\$ 14.915,00
27	SIE-MDMQ-SN-035-2022	ADQUISICIÓN DE MESAS QUIRÚRGICAS	FINALIZADO	3/10/2022	\$ 36.258,00
28	SIE-MDMQ-SN-037-2022	ADQUISICIÓN DE MONITORES DE RECUPERACIÓN	FINALIZADO	11/10/2022	\$ 33.000,00
29	SIE-MDMQ-SN-038-2022	CONTRATACION DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO REPUESTOS DE EQUIPOS DE ESTERILIZACION STERRAD Y ANESTESIA Y MONITORIZACION GENERAL ELE	Ejecución de Contrato	28/10/2022	\$ 13.187,09
30	SIE-MDMQ-SN-040-2022	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE PROYECCIÓN AUDIOVISUAL PARA LA UMSN	Ejecución de Contrato	10/11/2022	\$ 19.766,11
31	SIE-MDMQ-SN-041-2022	ADQUISICIÓN DE UPS PARA PROTEGER LOS EQUIPOS INFORMÁTICOS DE LA UMSN	Ejecución de Contrato	16/11/2022	\$ 24.006,50
32	SIE-MDMQ-SN-044-2022	ADQUISICIÓN DE UN ECOGRAFO PARA EL ÁREA DE IMAGENOLOGÍA DE LA UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE	Ejecución de Contrato	30/11/2022	\$ 37.300,00
33	SIE-MDMQ-SN-045-2022	ADQUISICIÓN DE UN FLAT PANEL PARA EL EQUIPO DE MAMOGRAFIA DE LA UNIDAD	Ejecución de Contrato	1/12/2022	\$ 53.000,00

	METROPOLITANA DE SALUD NORTE			
Total				\$ 987.469,04

Fuente: Área de Compras Públicas
Elaborado por: Área de Compras Públicas

11.8 Procesos de Régimen Especial 2022

En el año 2022, la Unidad Metropolitana de Salud Norte adjudicó un total de 2 procedimientos, por un monto de USD 121.978,00 valor que no incluye IVA, las mismas que fueron realizadas de acuerdo a la normativa vigente, y que a continuación se detalla:

No.	Código del Procedimiento	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Fecha de Publicación	Monto adjudicado
1	RE-PU-UMSN-02-2022	ADQUISICIÓN DE REACTIVO CALIBRADORES CONTROLES Y CONSUMIBLES PARA EL ÁREA DE HORMONAS INMUNOLOGÍA Y HEMATOLOGÍA DEL LABORATORIO CLÍNICO SN	FINALIZADO	31/3/2022	\$ 107.088,00
2	RE-PU-UMSN-04-2022	MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA SOGA DE LA UMSN	Ejecución de Contrato	4/8/2022	\$ 14.890,00
Total					\$ 121.978,00

Fuente: Área de Compras Públicas
Elaborado por: Área de Compras Públicas

11.9 Procesos de Feria Inclusiva 2022

En el año 2022, la Unidad Metropolitana de Salud Norte adjudicó un total de 1 procedimiento, por un monto de USD 25.910,16 valor que no incluye IVA, las mismas que fueron realizadas de acuerdo a la normativa vigente, y que a continuación se detalla:

No.	Código del Procedimiento	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Fecha de Publicación	Monto adjudicado
-----	--------------------------	--------------------	--------------------	----------------------	------------------

1	FI-MDMQ-SN-01-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL PARA EL PERSONAL DE LA UMSN SN	FINALIZADO	18/4/2022	\$	25.910,16
Total					\$	25.910,16

Fuente: Área de Compras Públicas

Elaborado por: Área de Compras Públicas

11.10 Procesos de Catálogo Electrónico 2022

En el año 2022, la Unidad Metropolitana de Salud Norte adjudicó un total de 15 procedimientos, por un monto de USD 231.556,53 valor que no incluye IVA, de dichos procedimientos se generaron 102 órdenes de compra, las mismas que fueron realizadas de acuerdo a la normativa vigente, y que a continuación se detalla:

No.	Código del Procedimiento	Objeto del Proceso	Orden de Compra /Código	Objeto de la Orden de Compras	Monto Adjudicado
1	CATE-UMSN-001-2022	Adquisición de materiales de oficina catalogados para la UMSN SN	CE-20220002138838	ARCHIVADOR DE CARTON PLEGABLE LOMO 8 CMS NO 2	\$ 7,19
			CE-20220002138839	SEPARADORES PLASTICOS A4 FUNDA 10 U	\$ 110,00
			CE-20220002138840	MOUSE PAD CON APOYA MUNECA DE GEL	\$ 648,60
			CE-20220002138841	TABLA PARA APUNTES (APOYAMANOS) PLASTICO	\$ 21,00
			CE-20220002138842	NOTAS ADHESIVAS GRANDES 3X3 PULG	\$ 28,43
			CE-20220002138843	CERA PARA DEDOS/ CREMA CONTAR BILLETES (MEDIANA)	\$ 15,38
			CE-20220002138844	TINTA CORRECTORA TIPO ESFERO	\$ 29,99
			CE-20220002138845	SOBRE PARA CD PAQUETE X 100 UNIDADES	\$ 163,42
			CE-20220002138846	BORRADOR (MEDIANO) PARA LAPIZ	\$ 7,02
			CE-20220002138847	MASKING DE 3/4 PULG. X 40 YARDAS MULTIUSO	\$ 30,00
			CE-20220002138848	CARPETAS FOLDER DE CARTULINA	\$ 11,70



				MANILA (VINCHA INCLUIDA)	
			CE-20220002138849	SOBRE MANILA F4	\$ 10,00
			CE-20220002138851	ESTILETE (REFORZADO PUNTA METALICA)	\$ 22,75
			CE-20220002138852	ARCHIVADORES TAMAÑO OFICIO LOMO 8 CMS	\$ 120,00
			CE-20220002138853	ARCHIVADORES TAMANO OFICIO LOMO 4 CMS	\$ 29,00
			CE-20220002138854	CD S GRABABLES SIN CAJA CD-R	\$ 1.035,00
			CE-20220002138855	LAPICES DE COLOR CAJA 12 UNIDADES	\$ 42,00
			CE-20220002138856	MARCADORES ESCOLAR DE 12 COLORES PUNTA FINA	\$ 37,80
			CE-20220002138857	FLASH MEMORY 32 GB	\$ 203,45
			CE-20220002138858	REGLA PLASTICA 30 CM	\$ 1,39
			CE-20220002138859	LAPIZ HB CON GOMA CAJA 12 UNIDADES	\$ 6,00
			CE-20220002138860	RESALTADORES VARIOS COLORES	\$ 19,80
			CE-20220002147901	RESMA DE PAPEL BOND A4 DE 75 G	\$ 1.336,35
2	CATE-UMSN-002-2022	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DE INTERIORES Y EXTERIORES TIPO III PARA LAS INSTALACIONES DE LA CASA BIENESTAR Y VIDA NORTE	CE-20220002151878	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DE INTERIORES Y EXTERIORES TIPO III PARA LAS INSTALACIONES DE LA CASA BIENESTAR Y VIDA NORTE	\$ 42.662,88
3	CATE-UMSN-003-2022	Adquisición de medicamentos por catálogo electrónico SN	CE-20220002152548	Lágrimas artificiales / Gel oftálmico / 10g	\$ 1.935,00
			CE-20220002152549	Butilescopolamina (N-butilbromuro de hioscina)	\$ 44,25
			CE-20220002152550	Oxitocina	\$ 2,38
			CE-20220002152551	Bupivacaína (sin epinefrina)	\$ 932,80
			CE-20220002152552	Ferroso sulfato	\$ 225,00
			CE-20220002152553	Azatioprina	\$ 148,41
			CE-20220002152554	Ondansetrón	\$ 2,70
			CE-20220002152555	Risperidona	\$ 85,49
			CE-20220002152556	62 Lidocaína	\$ 161,64



			CE-20220002152557	Bupivacaína hiperbárica	\$ 1.012,00
			CE-20220002152558	Clindamicina	\$ 22,22
			CE-20220002152559	Carvedilol	\$ 88,00
			CE-20220002152560	Estriol	\$ 249,00
			CE-20220002152561	Salbutamol	\$ 236,25
			CE-20220002152562	Dexametasona + Tobramicina / Suspensión oftálmica / 0.1% + 0.3%	\$ 1.892,15
			CE-20220002152563	Insulina humana NPH (acción intermedia)	\$ 280,35
			CE-20220002152564	Insulina humana (acción rápida)	\$ 347,10
			CE-20220002152565	Prednisolona	\$ 750,40
			CE-20220002152566	Dexametasona + Tobramicina / Ungüento oftálmico / 0.1% + 0.3%	\$ 1.150,25
			CE-20220002152567	Levotiroxina sódica	\$ 400,00
			CE-20220002152568	Levotiroxina sódica	\$ 15,50
4	CATE-UMSN-004-2022	Adquisición de materiales de aseo catalogados para la UMSN SN	CE-20220002158079	TACHO DE BASURA CON TAPA Y PEDAL ROJO 24 LT	\$ 172,20
			CE-20220002158080	TACHO DE BASURA CON TAPA Y PEDAL NEGRO 24 LT	\$ 1.435,00
			CE-20220002158081	CEPILLO PARA LAVAR ROPA SIN AGARRADERA	\$ 3,03
			CE-20220002158082	HIPOCORITO DE SODIO AL 5 POR CIENTO, GALON	\$ 323,02
			CE-20220002158083	CERA PARA VEHICULOS DE 500 GR	\$ 21,32
			CE-20220002158084	ESPONJA PARA LAVAR PLATOS FIBRA MIXTA	\$ 12,54
			CE-20220002158085	PAÑO DE LIMPIEZA PARA SUPERFICIES 10 UNIDADES	\$ 12,84
			CE-20220002158086	FUNDA DE BASURA DOMESTICA NEGRA 23X28 pulgadas	\$ 1.287,00
			CE-20220002158087	GUANTES DE CAUCHO NO 7 Y MEDIO BICOLOR	\$ 8,10
			CE-20220002158088	SHAMPOO PARA AUTOS GALON	\$ 10,90



5	CATE-UMSN-005-2022	Adquisición de suministros de impresión para la umsn-catalogados	CE-20220002166116	TONER NEGRO IMPRESORA LASER MODELO 5	\$ 16.781,25
			CE-20220002166117	TINTA AMARILLA IMPRESORA MODELO 2	\$ 244,50
			CE-20220002166118	TINTA MAGENTA IMPRESORA MODELO 2	\$ 244,50
			CE-20220002166119	TINTA CIAN IMPRESORA MODELO 2	\$ 244,50
			CE-20220002166119	TINTA NEGRA IMPRESORA MODELO 2	\$ 266,00
6	CATE-UMSN-006-2022	Adquisición de medicamentos incluidos en Catálogo SN	CE-20220002221610	Bupivacaína (sin epinefrina)	\$ 188,59
			CE-20220002221611	Estradiol valerato + Noretisterona enantato	\$ 270,00
			CE-20220002221612	Sales de hierro + Ácido fólico	\$ 600,00
			CE-20220002221613	Lidocaína (sin epinefrina)	\$ 1.055,60
			CE-20220002221614	Ferroso sulfato	\$ 500,00
			CE-20220002221615	olietilenglicol (macrogol) en combinaciones	\$ 1.050,00
			CE-20220002221616	Levotiroxina sódica	\$ 750,00
7	CATE-UMSN-007-2022	Adquisición de impresoras para reemplazo por obsolescencia-UMSN	CE-20220002254107	ADQUISICIÓN DE MPRESORA	\$ 6.348,00
8	CATE-UMSN-008-2022	Adquisición de banderas del Ecuador y Quito para la UMSN	CE-20220002267198	BANDERA USO EXTERIOR 100 % POLIESTER 1.50M X 1.00M	\$ 125,48
			CE-20220002267199	BANDERA TERCIOPELO 1.50 M X 1.00 M TIPO B	\$ 906,28
9	CATE-UMSN-009-2022	Adquisición de materiales de oficina de catálogo electrónico SN	CE-20220002273430	GRAPAS 26/6 CAJA DE 5000 U	\$ 30,00
			CE-20220002273431	MARCADOR PARA CD	\$ 27,84
			CE-20220002273432	LAPICES BICOLOR CAJA DE 12 UNIDADES	\$ 15,47
			CE-20220002273433	MASKING DE 2 PULG. X 40 YARDAS MULTIUSO	\$ 14,40
			CE-20220002273434	TIJERA GRANDE DE 8 PULG	\$ 30,00
			CE-20220002273435	CINTA DE EMPAQUE 48X80 YDAS COLOR TRANSPARENTE	\$ 62,00
			CE-20220002273436	SEÑALADORES TIPO BANDERITAS	\$ 45,00



			CE- 20220002273437	ARCHIVADORES TAMANO OFICIO LOMO 4 CMS	\$ 65,00
			CE- 20220002273438	MARCADOR TIZA LIQUIDA PUNTA GRUESA VARIOS COLORES	\$ 28,20
			CE- 20220002273439	RESALTADORES VARIOS COLORES	\$ 47,00
			CE- 20220002273440	*FOLDER COLGANTE VARIOS COLORES	\$ 62,00
			CE- 20220002273441	GRAPADORA NORMAL METALICA GRANDE	\$ 12,00
			CE- 20220002273442	ARCHIVADORES TAMAÑO OFICIO LOMO 8 CMS	\$ 260,00
			CE- 20220002273443	CLIPS STANDAR 32 MM METALICOS	\$ 40,00
			CE- 20220002273444	PROTECTOR DE HOJAS GRUESO A- 4 X 100 UNIDADES	\$ 25,50
			CE- 20220002273445	DVD-R CON CAJA	\$ 168,75
			CE- 20220002273446	TABLA PARA APUNTES (APOYAMANOS) PLASTICO	\$ 23,80
10	CATE-UMSN- 010-2022	Adquisición de prendas de protección para las brigadas de la UMSN	CE- 20220002274615	GORRA - GABARDINA CON BORDADO	\$ 136,00
			CE- 20220002274617	CONJUNTO DE VESTIR PARA ENFERMERO/A Y TECNÓLOGO/A MÉDICO	\$ 966,80
11	CATE-UMSN- 011-2022	Contratación de servicio de lavandería externalizada para ropa de trabajo, vitualas y lencería hospitalaria de la UMNS en periodo 2022-2023	CE- 20220002279856	SERVICIO DE LAVANDERÍA EXTERNA PARA ROPA DE TRABAJO CONRECEPCIÓN Y ENTREGA A DOMICILIO DE LAS ENTIDADES CONTRATANTES. CON CAPACIDAD DE SERVICIO DE 100 HASTA 399 PERSONAS DIARIAS	\$ 23.027,52
12	CATE-UMSN- 012-2022	Adquisición de computadores catalogados para la UMSN	CE- 20220002281304	COMPUTADOR PORTÁTIL MODELO 4	\$ 31.380,00
			CE- 20220002281305	COMPUTADOR ESCRITORIO SOFTWARE PRIVADO 13	\$ 74.295,00
13	CATE-UMSN- 013-2022	Adquisición de suministros de impresión	CE- 20220002286877	TONER NEGRO IMPRESORA LASER MODELO 5 CF258X	\$ 6.578,10



		catalogados para la UMSN	CE-20220002286878	TINTA NEGRA IMPRESORA MODELO 2 T748XXL120-AL	\$ 399,00
			CE-20220002286879	TINTA CIAN IMPRESORA MODELO 2 T748XXL220-AL	\$ 489,00
			CE-20220002286880	TINTA AMARILLA IMPRESORA MODELO 2 T748XXL420-AL	\$ 489,00
			CE-20220002286881	TINTA MAGENTA IMPRESORA MODELO 2 T748XXL320-AL	\$ 489,00
14	CATE-UMSN-014-2022	Adquisición de neumáticos para los vehículos de la Unidad Metropolitana de Salud Norte	CE-20220002309187	NEUMATICO 235/60R16 100T 4X4C TODA POSICION APLICACIÓN REGIONAL	\$ 477,60
			CE-20220002309188	NEUMATICO 225/70R15 100S TODA POSICION APLICACION TODO TERRENO	\$ 867,20
15	CATE-UMSN-015-2022	Adquisición de medicamentos de catalogo	CE-20220002312587	Estriol	\$ 597,00
			CE-20220002312588	Dexametasona + Tobramicina / Suspensión oftálmica / 0.1% + 0.3%	\$ 511,68
			CE-20220002312589	Levotiroxina sódica	\$ 456,00
Total					\$ 231.556,53

Fuente: Área de Compras Públicas
Elaborado por: Área de Compras Públicas

12 GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

12.1 Gestión y Actualización del Distributivo:

El distributivo de la Unidad Metropolitana de Salud Norte del personal es conforme al detalle de nómina junio a diciembre del 2022.

DETALLE	Junio - Diciembre 2022
Nombramiento Provisional	17
Nombramiento Libre Remoción	2
Nombramiento Definitivo	67
Contrato de Servicios Ocasiones grupo 51	88
Contrato de Servicios Ocasiones grupo 71	121
Código de Trabajo	12
TOTAL DE PUESTO OCUPADOS	307
Contrato de Servicios Ocasiones grupo 51	13
Contrato de Servicios Ocasiones grupo 71	5
Nombramiento de Libre Remoción vacante	1
Nombramiento Deshabilitados	19
Código de Trabajo Deshabilitados	8
TOTAL DE PUESTOS SIN OCUPAR	46
TOTAL DE PUESTOS	353

Elaborado por: Talento Humano UMSN

Desde el mes de junio del 2022, se realizaron las gestiones correspondientes para la habilitación de partidas de LOSEP que se encontraban deshabilitadas por jubilación o renuncias de ex servidores, con el fin de obtener la creación de espacios presupuestarios para la contratación de 12 profesionales de salud, sin embargo, hasta el proceso no fue atendido por la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos.

Dentro de las acciones realizadas por el área de talento humano, durante el año 2022, se destacan las siguiente:

1. En enero del 2022, se realizó la vinculación, renovación y prórroga de varios contratos de servicios ocasionales, esto de acuerdo a la planificación de talento humano – 2022, remitida por la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos.
2. En el mes de febrero, se incorporó a personal operativo de salud bajo la modalidad de nombramientos provisionales hasta obtención de ganador de concurso, plazas correspondientes a médicos generales.
3. Durante el mes de marzo y abril en conjunto con la Secretaría de Salud, se realizaron las gestiones administrativas y presupuestarias necesarias para la creación de 127 espacios presupuestarios para la contratación de médicos generales, enfermeras, psicólogas y personal logístico para las brigadas de salud comunitaria.
4. A mitad del mes de abril la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos, habilitó 127 espacios presupuestarios para la contratación de personal bajo la modalidad de contrato de servicios ocasionales de proyector de inversión; se realizó el proceso de selección y vinculación del mencionado personal.
5. Se realizó el levantamiento de nuevas necesidades de talento humano, para realizar el proceso de habitación de espacios presupuestarios constantes en el distributivo de la Unidad, y que se encuentran en estado de inhabilitadas por jubilaciones o renunciaciones, para lo cual se elaboró un informe conjuntamente con la Jefatura Técnica Médica y Talento Humano.
6. En el mes de junio se envía a la Secretaria de Salud el informe de necesidad de 12 espacios presupuestarios para la UMSN, informe que es despachado con el análisis del área de Talento Humano de la Secretaría de Salud, el mes de octubre del 2022.
7. En el mes de agosto por parte de la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos se da por finalizados los contratos ocasionales de Medicina Interna y Técnico de Presupuesto, debido a que el talento humano que ocupada las mencionadas plazas se encontraban en periodo de cuidado del recién nacido, culminado este periodo por disposición de la DRMRH, las servidoras fueron notificadas y las partidas deshabilitadas
8. En el mes de septiembre se remite informe técnico para la habilitación de las partidas de medicina interna que fue deshabilitada por la DMRH en el mes de agosto, sin obtener respuesta hasta el cierre del año 2022.
9. En los meses de octubre a diciembre se realizaron procesos de vinculaciones y en plazas vacantes de contratos de servicios ocasionales del grupo 51 y 71 respectivamente.
10. Debido a la renuncia voluntaria de una servidora de nombramiento definitivo del área de odontología, se solicitó la habilitación de la partida para el reemplazo de la ex servidora, pedido que se remitió a la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos y que no ha sido atendido.
11. Se realizaron más de siete insistidos en cuanto a la habilitación de espacios presupuestarios para la contratación de personal operativo, sin obtener respuesta.
12. En el mes de diciembre se elaboró la planificación de talento humano para el año 2023, en conjunto con la Secretaría de Salud; la planificación no fue acogida por la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos.

12.2 Control, verificación y ejecución del presupuesto

Mensualmente se realiza el levantamiento de información en cuanto al monitoreo de ejecución presupuestaria, información que a su vez es cargada en el sistema MI CIUDAD del municipio de Quito, al cierre del año 2022 se reportó lo siguiente:

PRODUCTO	CODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% EJECUCION
Producto 1	5274864,56	512.764,35	512.764,35	80.69%
TOTAL	5274864,56	512.764,35	512.764,35	80.69%

La ejecución concluyó con el 80.69%, debido a que, pese a las gestiones realizadas por esta Unidad de Salud, para la habilitación de espacios presupuestarios que constan en el distributivo de la UMSN, la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos, no ha atendido estos pedidos lo que refleja un margen no ejecutado de presupuesto en cuenta a Recursos Humanos.

12.3 Código de Trabajo

La Dirección Metropolitana de Recursos Humanos del Municipio de Quito, tiene restringida la habilitación o creación de nuevos espacios para contratar personal bajo la modalidad de código de trabajo, sin contar que pese a que esta Unidad de Salud, ha generado los insumos necesarios para justificar la necesidad de este personal, no se ha dado respuesta favorable a este pedido, es por ello que existe un nudo crítico muy marcado en el área de servicios generales, específicamente en cuanto a Choferes, ya que la UMSN tiene un parque automotor de 5 vehículos institucionales con únicamente un trabajador (chofer). Cabe mencionar además que se ha puesto en conocimiento de la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos que puede haber observaciones por parte de los entes de control en materia de recursos Humanos por la falta de este personal.

12.4 Seguridad y Salud Ocupacional

El área de salud ocupacional de la delicia, cuyo personal pertenece a la Nómina de la UMSN, tiene a su cargo todo el personal municipal de la zona norte de la ciudad de Quito, no únicamente el personal de la UMSN esto por lineamientos emitidos por la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos del Municipio de Quito, mas eso no ha limitado que se realice el chequeo anual a todo el personal de esta Unidad de Salud.

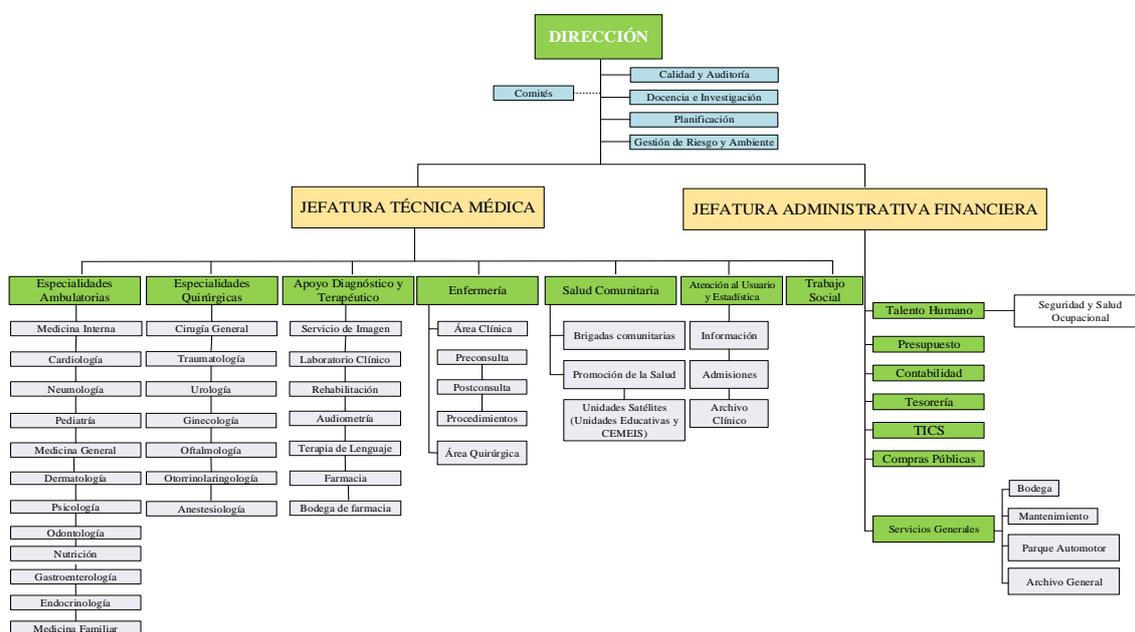
El área de Salud Ocupacional adicionalmente, en virtud de los procesos realizados por la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos, se encuentra trabajando interinstitucionalmente con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, para que los

dispensarios de salud ocupacional se conviertan en anexos IESS, para el personal municipal.

12.5 Desarrollo Institucional

Tal como se mencionó en los puntos anteriores, se ha gestionado desde el mes de junio del año 2022, para que las partidas vacantes que constan en el distributivo de la UMSN, sean optimizadas y habilitados para contar con nuevo talento humano que permita la mejora en los servicios de salud que oferta le Unidad Metropolitana de Salud Norte y con ello establecer una estructura orgánico funcional más óptima, considerando que al momento la UMSN, ejecuta sus procesos en base a la estructura orgánico funcional del año 2007.

ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL UNIDAD METROPOLITANA DE SALUD NORTE



13. GESTIÓN FINANCIERA

La Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, contó con un presupuesto codificado para el ejercicio fiscal 2022 de USD 10'376.618,54, distribuido en tres proyectos, conforme el siguiente detalle:

Código	Proyecto	Grupo de Gasto	Codificado	%
GI22M40200005DM010	ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD	Inversión	4.474.518,16	43,12%
GC00A10100001DM010	GASTOS ADMINISTRATIVOS	Corriente	664.668,00	6,41%
GC00A10100004DM010	REMUNERACIÓN DE PERSONAL	Corriente	5.237.432,38	50,47%
TOTAL			10.376.618,54	100%

Presupuesto 2022



El Presupuesto codificado en el proyecto de inversión denominado “Atención Integral de Salud”, ascendió en el ejercicio fiscal 2022 a USD 4'474.518,16, lo que representa el 43,12% del total del presupuesto 2022.

El Presupuesto codificado en el proyecto de gasto corriente denominado “Gastos Administrativos”, ascendió en el ejercicio fiscal 2022 a USD 664.668,00, lo que representa el 6,41% del total del presupuesto 2022.

El Presupuesto codificado en el proyecto de gasto corriente denominado “Remuneración de personal”, ascendió en el ejercicio fiscal 2022 a USD 5.237.432,38, lo que representa el 50,47% del total del presupuesto 2022.

13.1. Ejecución Presupuestaria 2022

13.1.1. Ejecución presupuestaria por Programa y Tipo de Gasto.

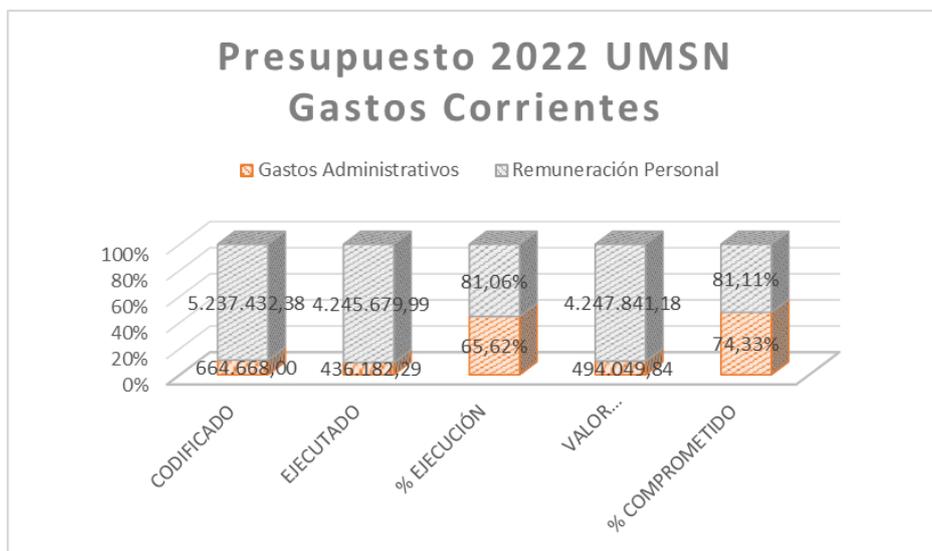
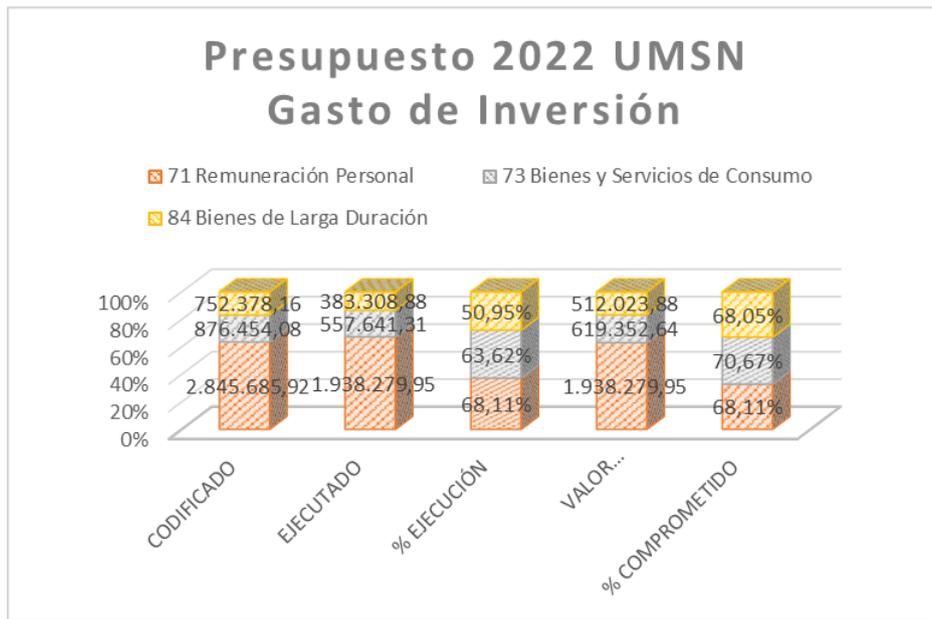
La Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022 alcanzó una ejecución presupuestaria acumulada del 72,87%, ejecutando USD 7.561.092,42, de los cuales USD 2.879.230,14 corresponde a inversión y USD 4.681.862,28 corresponde a gasto corriente, conforme la siguiente tabla:

Ejecución presupuestaria por Programa y Tipo de Gasto al 31 de diciembre 2022

TIPO	PROYECTO	CODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	VALOR CERTIFICADO	% CERTIFICADO	VALOR COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO
Corriente	Gastos Corrientes	5.902.100,38	4.681.862,28	79,33%	518.215,62	8,78%	4.741.891,02	80,34%
	Gastos Administrativos	664.668,00	436.182,29	65,62%	70.687,00	10,63%	494.049,84	74,33%
	Remuneración Personal	5.237.432,38	4.245.679,99	81,06%	447.528,62	8,54%	4.247.841,18	81,11%
Inversión	Gastos de Inversión	4.474.518,16	2.879.230,14	64,35%	442.418,39	9,89%	3.069.656,47	68,60%
	71 Remuneración Personal	2.845.685,92	1.938.279,95	68,11%	232.226,99	8,16%	1.938.279,95	68,11%
	73 Bienes y Servicios de Consumo	876.454,08	557.641,31	63,62%	74.533,87	8,50%	619.352,64	70,67%
	84 Bienes de Larga Duración	752.378,16	383.308,88	50,95%	135.657,53	18,03%	512.023,88	68,05%
Total		10.376.618,54	7.561.092,42	72,87%	960.634,01	9,26%	7.811.547,49	75,28%

Fuente: Cédula Presupuestaria de Gastos-SIPARI





13.1.2. Ejecución presupuestaria por Grupo de Gasto

De acuerdo a los Grupos de Gasto, la Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, ejecutó principalmente en los grupos 53, 57, 51 en un promedio del 71,04% suman \$5.511.665,76, mientras que en los grupos de inversión 71 y 73 con menor ejecución corresponde un promedio de 65,87% suman \$ 2.537.340,19 y grupo 84 bienes de larga duración refleja una ejecución del 50,95% con un valor \$ 383.308,88, conforme se detalla en la siguiente tabla:

Ejecución Presupuestaria acumulada al 31 de diciembre 2022 por grupo de gasto

Grupo de Gasto	Asignación Inicia	Traspos	Reformas	Codificado	Comprometido	Compromet	Devengado	% Ejecución
53 Bienes y servicios de consumo	660.968,00	-0,00		660.968,00	492.907,67	74,57%	435.040,12	65,82%
57 Otros gastos corrientes	1.329.336,00	-0,00		1.329.336,00	988.099,68	74,33%	872.364,58	65,62%
51 Gastos en personal	5.274.864,56	-103.390,54	-24.369,27	5.147.104,75	4.204.261,06	81,68%	4.204.261,06	81,68%
99 Otros pasivos	-	90.327,63		90.327,63	43.580,12	48,25%	41.418,93	45,85%
71 Gastos de personal para inversión	-	3.326.522,37	-480.836,45	2.845.685,92	1.938.279,95	68,11%	1.938.279,95	68,11%
73 Bienes y servicios para inversión	4.422.654,62	-3.546.200,54		876.454,08	619.352,64	70,67%	557.641,31	63,62%
84 Bienes de Larga duración	532.700,00	219.678,16		752.378,16	512.023,88	68,05%	383.308,88	50,95%
Total General	12.220.523,18	-13.062,92	-505.205,72	11.702.254,54	8.798.505,00	75,19%	8.432.314,83	72,06%

13.1.3. Ejecución presupuestaria por Proyecto

La Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, alcanzó una ejecución presupuestaria general del 72,87%, en Gastos Administrativos \$436.182,29 alcanzó el 65,62%, Remuneración Personal \$4.245.679,99 con 81,06% siendo el rubro de mayor incidencia en el presupuesto institucional y Gastos de Inversión \$2.879.230,14 con 64,35%, conforme se detalla en la siguiente tabla:

Ejecución Presupuestaria por Proyecto al 31 de diciembre 2022 por grupo de gasto

TIPO	PROYECTO	CODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN	VALOR COMPROMETIDO	% COMPROMETIDO
Corriente	Gastos Administrativos	664.668,00	436.182,29	65,62%	494.049,84	74,33%
Corriente	Remuneración Personal	5.237.432,38	4.245.679,99	81,06%	4.247.841,18	81,11%
Inversión	Gastos de Inversión	4.474.518,16	2.879.230,14	64,35%	3.069.656,47	68,60%
		10.376.618,54	7.561.092,42	72,87%	7.811.547,49	75,28%

13.1.3.1. Gastos Administrativos

En año 2022 el proyecto Gastos Administrativos alcanzó una Ejecución promedio del 76,83%, se alcanzó la mayor ejecución en Gastos en Personal con \$4.204.261,06 con 81,68%, los bienes y servicios de consumo \$ 435.040,12 con 65,82% y Otros gastos corrientes con \$ 872.364,58 con 65,62%, conforme se detalla en la siguiente tabla:

Ejecución Presupuestaria Gastos Administrativos al 31 de diciembre 2022 por grupo de gasto

Grupo de Gasto	Asignación Inicia	Traspos	Reformas	Codificado	Comprometido	Compromet	Devengado	% Ejecución
53 Bienes y servicios de consumo	660.968,00	-0,00		660.968,00	492.907,67	74,57%	435.040,12	65,82%
57 Otros gastos corrientes	1.329.336,00	-0,00		1.329.336,00	988.099,68	74,33%	872.364,58	65,62%
51 Gastos en personal	5.274.864,56	-103.390,54	-24.369,27	5.147.104,75	4.204.261,06	81,68%	4.204.261,06	81,68%
99 Otros pasivos	-	90.327,63		90.327,63	43.580,12	48,25%	41.418,93	45,85%
Total General	7.265.168,56	-13.062,91	-24.369,27	7.227.736,38	5.728.848,53	79,26%	5.553.084,69	76,83%

13.1.3.2. Remuneración de Personal

En año 2022 el proyecto Remuneración de Personal alcanzó una ejecución de \$ 4.204.261,06 con 81,06%, es un valor aceptable en su ejecución, Otros pasivos se ejecutó \$ 41.418,93 con 45,85%, en este valor quedan pendientes liquidaciones conforme se detalla en la siguiente tabla:

Ejecución Presupuestaria Remuneración de personal al 31 de diciembre 2022 por grupo de gasto

Grupo de Gasto	Asignación Inicia	Traspos	Reformas	Codificado	Comprometido	Compromet	Devengado	% Ejecución
51 Gastos en personal	5.274.864,56	-103.390,54	-24.369,27	5.147.104,75	4.204.261,06	81,68%	4.204.261,06	81,68%
99 Otros pasivos	-	90.327,63		90.327,63	43.580,12	48,25%	41.418,93	45,85%
Total General	5.274.864,56	-13.062,91	-24.369,27	5.237.432,38	4.247.841,18	81,11%	4.245.679,99	81,06%

13.1.4. Ejecución presupuestaria por ítem presupuestario

Ejecución presupuestaria, al 31 de diciembre de 2022, por partida presupuestaria según el siguiente detalle:

Clas económica	Denominación string parcial 1	Codificado	Certificado	Comprometido	Devengado	% Ejecución	Saldo por Devengar
530101	Agua Potable	10.200,00	-	10.200,00	6.174,50	60,53%	4.025,50
530104	Energía Eléctrica	19.200,00	-	19.200,00	18.040,51	93,96%	1.159,49
530105	Telecomunicaciones	7.000,00	-	7.000,00	4.508,02	64,40%	2.491,98
530201	Transporte de Personal	38.800,00	-	35.666,16	34.957,17	90,10%	3.842,83
530203	Almacenamiento, Embalaje, Desembalaje,	1.421,80	-	465,50	465,50	32,74%	956,30
530204	Edición, Impresión, Reproducción, Public	6.760,00	-	2.694,00	2.694,00	39,85%	4.066,00
530208	Servicio de Seguridad y Vigilancia	105.747,69	-	92.349,01	92.348,99	87,33%	13.398,70
530209	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta	196.586,37	6.448,43	185.430,40	182.287,55	92,73%	14.298,82
530402	Edificios, Locales, Residencias y Cablea	1.781,00	-	1.449,00	1.305,00	73,27%	476,00
530404	Maquinarias y Equipos (Instalación, Mant	57.000,00	43.006,90	9.670,30	7.981,60	14,00%	49.018,40
530405	Vehículos (Servicio para Mantenimiento y R	9.000,00	-	2.462,00	2.152,00	23,91%	6.848,00
530505	Vehículos (Arrendamiento)	100,00	-	-	-	0,00%	100,00
530701	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técni	15.000,00	-	14.890,00	14.890,00	99,27%	110,00
530704	Mantenimiento y Reparación de Equipos y	7.168,00	-	800,00	800,00	11,16%	6.368,00
530803	Combustibles y Lubricantes	10.300,00	1.874,30	4.546,05	4.172,56	40,51%	6.127,44
530804	Materiales de Oficina	8.550,00	391,64	7.912,73	6.526,38	76,33%	2.023,62
530805	Materiales de Aseo	13.550,00	-	5.773,32	5.723,32	42,24%	7.826,68
530807	Materiales de Impresión, Fotografía, Rep	32.636,94	134,40	28.265,85	28.265,85	86,61%	4.371,09
530809	Medicamentos	7.612,50	-	7.509,49	6.041,52	79,36%	1.570,98
530811	Insumos, Materiales y Suministros para Co	6.762,25	2.173,60	1.592,00	1.399,48	20,70%	5.362,77
530813	Repuestos y Accesorios	63.533,49	14.759,41	20.920,33	9.379,34	14,76%	54.154,15
530826	Dispositivos Médicos de Uso General	23.636,50	1.860,23	21.686,77	2.865,29	12,12%	20.771,21
531403	Mobiliario	11.286,46	-	11.118,22	1.351,76	11,98%	9.934,70
531404	Maquinarias y Equipos	635,00	38,09	596,76	-	0,00%	635,00
531407	Equipos, Sistemas y Paquetes Informático	6.700,00	-	709,78	709,78	10,59%	5.990,22
570102	Tasas Generales, Impuestos, Contribucione	3.600,00	-	1.142,17	1.142,17	31,73%	2.457,83
570203	Comisiones Bancarias	100,00	-	-	-	0,00%	100,00
		664.668,00	70.687,00	494.049,84	436.182,29	65,62%	228.485,71

Clas económica	Denominación string parcial 1	Codificado	Certificado	Comprometido	Devengado	% Ejecución	Saldo por Devengar
510105	Remuneraciones Unificadas	2.032.957,00	-	1.761.909,50	1.761.909,50	86,67%	271.047,50
510106	Salarios Unificados	156.915,59	-	120.078,94	120.078,94	76,52%	36.836,65
510203	Decimotercer Sueldo	318.171,38	37.185,82	251.197,50	251.197,50	78,95%	66.973,88
510204	Decimocuarto Sueldo	112.556,25	13.629,26	75.204,40	75.204,40	66,81%	37.351,85
510304	Compensación por Transporte	2.640,00	-	1.302,10	1.302,10	49,32%	1.337,90
510306	Alimentación	21.120,00	-	13.780,00	13.780,00	65,25%	7.340,00
510401	Por Cargas Familiares	5.109,90	-	102,00	102,00	2,00%	5.007,90
510408	Subsidio de Antigüedad	8.516,50	-	3.736,68	3.736,68	43,88%	4.779,82
510507	Honorarios	7.493,94	-	-	-	0,00%	7.493,94
510509	Horas Extraordinarias y Suplementarias	8.403,00	-	4.095,08	4.095,08	48,73%	4.307,92
510510	Servicios Personales por Contrato	1.628.184,00	274.514,42	1.353.669,58	1.353.669,58	83,14%	274.514,42
510512	Subrogación	4.126,50	-	750,53	750,53	18,19%	3.375,97
510513	Encargos	8.253,00	-	-	-	0,00%	8.253,00
510601	Aporte Patronal	482.199,59	34.898,12	408.225,24	408.225,24	84,66%	73.974,35
510602	Fondo de Reserva	318.171,38	87.301,00	206.667,08	206.667,08	64,95%	111.504,30
510707	Compensación por Vacaciones no Gozadas	32.286,72	-	3.542,43	3.542,43	10,97%	28.744,29
990101	Obligaciones de Ejercicios Anteriores por	90.327,63	-	43.580,12	41.418,93	45,85%	48.908,70
		5.237.432,38	447.528,62	4.247.841,18	4.245.679,99	81,06%	991.752,39

Clas económica	Denominación string parcial 1	Codificado	Certificado	Comprometido	Devengado	% Ejecución	Saldo por Devengar
710203	Decimo Tercer Sueldo	171.440,00	67,61	134.972,39	134.972,39	78,73%	36.467,61
710204	Decimo Cuarto Sueldo	56.700,00	8.818,61	31.343,89	31.343,89	55,28%	25.356,11
710510	Servicios Personales por Contrato	2.057.280,00	38.255,36	1.504.704,64	1.504.704,64	73,14%	552.575,36
710601	Aporte Patronal	260.245,92	4.839,74	190.344,70	190.344,70	73,14%	69.901,22
710602	Fondo de Reserva	171.440,00	51.665,67	76.914,33	76.914,33	44,86%	94.525,67
710707	Compensación por Vacaciones no Gozadas	128.580,00	128.580,00	-	-	0,00%	128.580,00
730204	Edición, Impresión, Reproducción, Publicac	5.000,00	-	1.596,35	-	0,00%	5.000,00
730208	Servicio de Seguridad y Vigilancia	85.893,84	-	25.000,00	25.000,00	29,11%	60.893,84
730209	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta c	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730235	Servicio de Alimentación	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730402	Edificios, Locales, Residencias y Cableado	19.640,00	-	19.087,25	19.087,25	97,19%	552,75
730505	Vehiculos (Arrendamiento)	69.500,00	1,00	-	-	0,00%	69.500,00
730606	Honorarios por Contratos Civiles de Servi	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730802	Vestuario, Lencería, Prendas de Protecció	8.200,00	-	8.089,70	1.102,80	13,45%	7.097,20
730804	Materiales de Oficina	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730807	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproc	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730808	Instrumental Médico Quirúrgico	12.511,02	1,00	-	-	0,00%	12.511,02
730809	Medicamentos	127.920,00	14.329,14	111.356,10	110.423,30	86,32%	17.496,70
730810	Dispositivos Médicos para Laboratorio Cl	247.009,22	5.878,40	217.989,42	165.847,62	67,14%	81.161,60
730812	Materiales Didácticos	-	-	-	-	#DIV/0!	-
730819	Accesorios e Insumos Químicos y Orgánic	3.960,00	-	-	-	0,00%	3.960,00
730826	Dispositivos Médicos de Uso General	263.820,00	31.266,07	232.202,24	232.148,76	88,00%	31.671,24
730832	Dispositivos Médicos para Odontología	33.000,00	23.058,26	4.031,58	4.031,58	12,22%	28.968,42
840103	Mobiliarios	12.525,00	-	11.673,54	6.525,00	52,10%	6.000,00
840104	Maquinarias y Equipos	44.916,00	2.176,65	42.652,32	39.178,08	87,23%	5.737,92
840105	Vehiculos	60.106,16	1,00	-	-	0,00%	60.106,16
840107	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	222.243,00	8.785,35	201.854,45	121.447,95	54,65%	100.795,05
840111	Partes y Repuestos	31.000,00	-	-	-	0,00%	31.000,00
840113	Equipos Médicos	344.436,84	121.007,88	222.663,72	182.978,00	53,12%	161.458,84
840115	Equipos Odontológicos	37.151,16	3.686,65	33.179,85	33.179,85	89,31%	3.971,31
		4.474.518,16	442.418,39	3.069.656,47	2.879.230,14	64,35%	1.595.288,02
		10.376.618,54	960.634,01	7.811.547,49	7.561.092,42	72,87%	2.815.526,12

14. PRINCIPALES LOGROS

El principal logro de la Unidad Metropolitana de Salud Norte, en el año 2022, con toda la inversión tecnológica y en el área clínico quirúrgica, fue el mejoramiento de la calidad de la atención en todos los servicios, reduciendo los tiempos de espera y brindando una atención de calidad en beneficio de la población de interés municipal.

Todo ello, logró aumentar considerablemente la cantidad de procedimientos, exámenes de pacientes atendidos en la Unidad Metropolitana de Salud Norte:

- 58.773 consultas de especialidad,
- 1.632 procedimientos menores en consulta externa,
- 1.801 cirugías,
- 2.595 estudios diagnósticos de especialidad (audiometría, espirometrias, ekg, etc.),
- 18.488 pacientes atendidos en laboratorio clínico con 160.770 determinaciones,
- 4.801 pacientes en rayos X,
- 1.140 en ecografía,
- 8.780 pacientes en terapia física y
- 2.097 en terapia de lenguaje.

15. CONCLUSIONES

- **Proyecto Atención Integral de Salud:** La Unidad Metropolitana de Salud Norte, cumplió con el objetivo 2.6 del Área de Salud del Plan de Gobierno del Alcalde Metropolitano, el cual indica: “Repotenciar las prestaciones clínico-quirúrgicas ambulatorias del hospital del día en la UMS Norte”; se implementó la renovación tecnológica en equipamiento médico y tecnológico en las diferentes áreas de atención médica con equipos nuevos y de última generación: laparoscopia, lámparas cielíticas, video laringoscopios, monitores de recuperación, equipos de computación, implementación de sistema de expediente clínico electrónico, sistema de llamado de turnos con monitores en las distintas áreas de consulta externa, etc., que permitirán mejores las condiciones de la capacidad resolutive y principalmente mejores resultados en la atención, diagnóstico, recuperación y rehabilitación de los pacientes.

El mencionado equipamiento, ha permitido también, elevar la calidad de los servicios, que se traducen en el cumplimiento de la expectativa de atención propuesta para este periodo; y para ello el trabajo en equipo por parte de los profesionales de salud, así como personal administrativo para la ejecución de procesos de contratación pública, necesarios para la adquisición de equipos, insumos y dispositivos médicos, medicamentos y soporte administrativo para el correcto desenvolvimiento de las actividades de la UMSN.

- **Gastos Administrativos:** Durante el año 2022, ha existido cierta variabilidad en la ejecución de procesos administrativos por el cambio de personal en áreas sensibles como son las de Servicios Generales, que contienen la mayor cantidad de recursos de la parte administrativa. Sin embargo, la vinculación de personal competente ha evidenciado procesos transparentes, que han cumplido con las actividades previstas para la mayoría de áreas a las cuales el soporte de la parte administrativa es vital, tanto para mantenimiento preventivo, correctivo de equipos, como para los servicios de apoyo en seguridad, limpieza, entre otros.
- **El proyecto Atención Integral de Salud,** para el ejercicio económico 2022, contó con un presupuesto de 4.474.518,16, de los cuales 2.310.471,21 se destinaron para la contratación de bienes y servicios; y, 2.164.046,95 se invirtieron en el pago de brigadistas contratados con cargo a este proyecto de inversión.

Los aspectos más relevantes que no permitieron alcanzar la ejecución óptima del 100% son los siguientes:

- ✓ Falta de permisos: la rehabilitación de la Infraestructura de la UMSN, por un valor codificado de USD 309.122,39, no contó con los permisos correspondientes, aspecto que imposibilitó realizar el procedimiento de contratación.

- ✓ Incumplimiento de proveedores: la adquisición de tablets para los equipos de atención comunitaria, por un valor de USD 60.000,00, no pudo concluir con la recepción de los mismos en el ejercicio 2022, toda vez que el proveedor, incumplió con los plazos establecidos en el contrato, razón por la cual, este procedimiento de contratación no registra el correspondiente devengado; de igual forma ocurrió con el proceso denominado Adquisición de equipos para consulta externa y actividades extramurales, por un valor de USD 49.000,00, en el cual el proveedor incumplió con el plazo establecido en el contrato, y no se devengó este valor en el ejercicio 2022, conforme lo planificado.
 - ✓ Falta de presentación de ofertas en el portal institucional SERCOP, la adquisición de la Unidad Móvil, por un valor de USD 60.000,00, no contó con manifestaciones de interés, razón por la cual este procedimiento está listo para ser lanzado en el ejercicio económico 2023.
 - ✓ Certificaciones Plurianuales: Una vez calificado el proyecto de Atención Integral de Salud con plurianualidad al año 2023, se realizaron dos procedimientos de contratación para la adquisición de equipos médicos (flat panel y ecógrafo), por un valor de USD 120.000,00, los cuales serán devengados en el ejercicio 2023.
-
- La Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, ejecutó 108 procesos de contratación pública, por un monto total de USD 1'563.446,97; de los cuales el 63.53% corresponden a procesos de subasta inversa electrónica, los mismo que generaron el abastecimiento necesario.
 - La Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, alcanzó una ejecución presupuestaria acumulada del 72,87%, siendo el monto referido USD 7.561.092,42; de los cuales USD 2.879.230,14 correspondieron a inversión y USD 4.681.862,28 correspondieron a gasto corriente.
 - De acuerdo a los grupos de gasto, la Unidad Metropolitana de Salud Norte en el año 2022, ejecutó en los grupos 53, 57, 51; el 71,04% siendo el monto \$5.511.665,76.
 - Los grupos de inversión 71 y 73 fueron de 65,87% siendo el monto \$ 2.537.340,19.
 - El grupo de bienes de larga duración en partida 84, refleja una ejecución del 50,95% con un valor \$ 383.308,88.
 - En año 2022 dentro del proyecto Gastos Administrativos alcanzó una ejecución promedio del 76,83%.

- La Remuneración del Personal fue por \$4.245.679,99 con 81.06% siendo el rubro de mayor incidencia en el presupuesto institucional.

16. RECOMENDACIONES

- Desde junio del 2022, a través de la gestión de Talento Humano de la UMSN, se realizó la solicitud de habilitación de partidas de LOSEP y Código de Trabajo, que se encontraban deshabilitadas por concepto de jubilación o renuncias de ex servidores, lo que ha generado que en el distributivo general de la Unidad permanezcan 46 espacios presupuestarios sin utilizar:

Contrato de Servicios Ocasionales grupo 51	13
Contrato de Servicios Ocasionales grupo 71	5
Nombramiento de Libre Remoción vacante	1
Nombramiento Deshabilitados	19
Código de Trabajo Deshabilitados	8
TOTAL	46

En tal sentido en virtud de la necesidad institucional se solicitó la creación de 12 espacios presupuestarios, para la contratación de personal profesionales de salud, sin embargo, por falta pese a que hasta la presente fecha se ha realizado el seguimiento del citado proceso, no existe respuesta técnica por parte de la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos motivando la falta de atención a lo solicitado por esta Unidad de Salud; de contar con respuesta favorable por parte de la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos la ejecución presupuestaria alcanzaría un mayor porcentaje.

- Coordinar los procesos de contratación pública de manera ordenada y por cuatrimestres definidos, para lograr un mayor porcentaje de ejecución del PAC institucional.
- Se recomienda socializar a la Dirección Metropolitana de Recursos Humanos, que el Sector Salud por su dinámica, necesita mayor celeridad en los procesos administrativos tendientes a la contratación de personal, y aprobación de partidas que se encuentran vacantes, a fin de contar con el personal necesario y de esa forma realizar un mejor trabajo, con la debida oportunidad que garantice la atención integral de la población objetivo.



Acciones	Nombre	Firma
Elaborado:	Ing. Cristian Marín Pontón Responsable de Compras Públicas	
Elaborado:	Tnlga. Estefanía Narváez Chávez Responsable de Recursos Humanos	
Elaborado:	Ing. Santiago Nicolalde Torres Responsable de Presupuesto	
Revisado:	Ing. Gustavo Freire Balseca Jefe Administrativo Financiero	
Revisado:	Dr. Henry Yoncón Ramírez Jefe Técnico Médico	
Aprobado:	Dr. Pablo Manosalvas Romero Director UMSN	